opinionway

POUR CONSEIL NATIONAL DES BARREAUX LES AVOCATS

IA Pulse

Le baromètre des usages de l'IA

Rapport d'étude | Octobre 2026

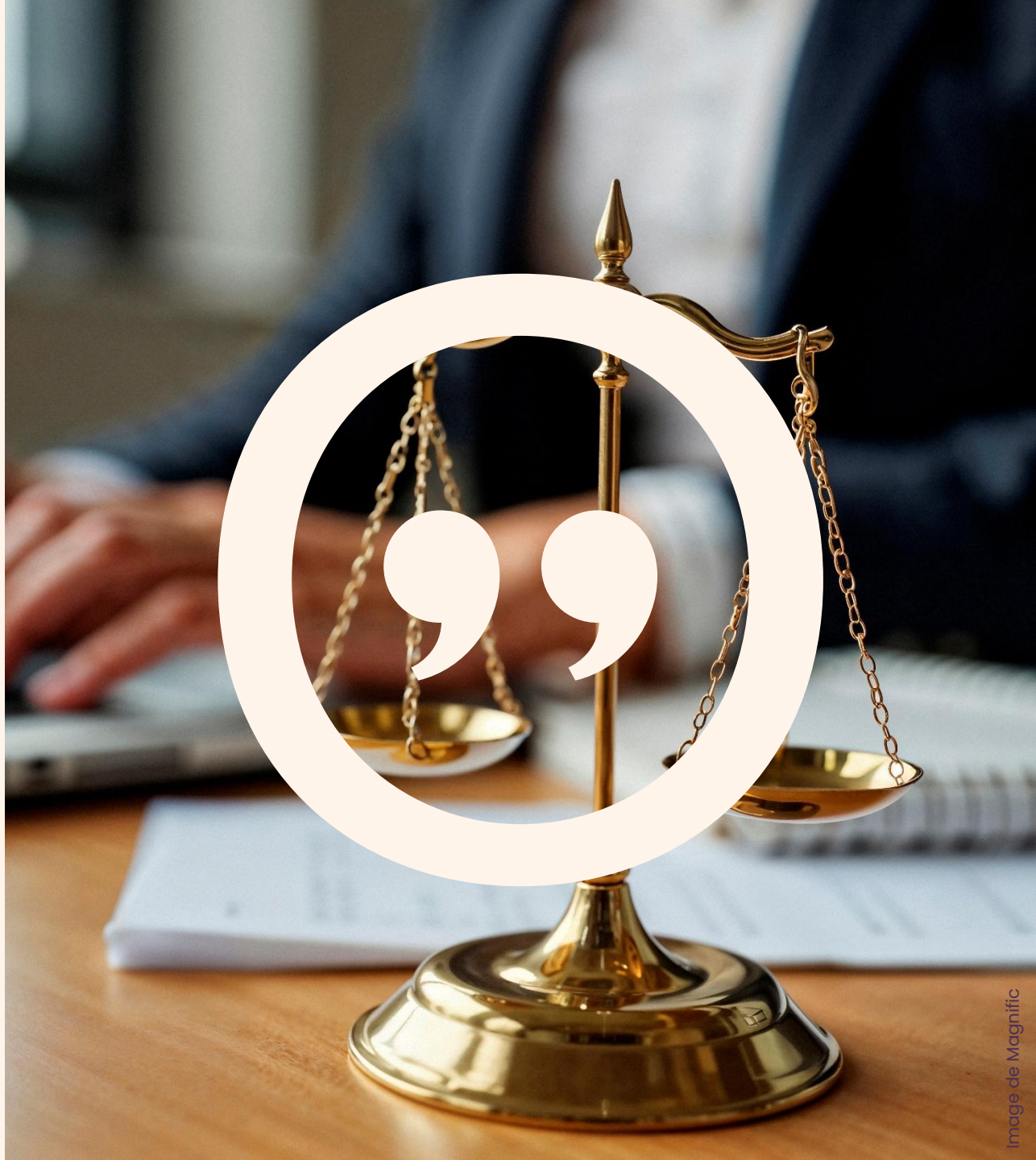


Image de Magnific



opinionway

Crédits : dev-asangbam

La méthodologie

La méthodologie

Toute publication totale ou partielle doit impérativement utiliser la mention complète suivante :

« Sondage OpinionWay pour CNB »

et aucune reprise de l'enquête ne pourra être dissociée de cet intitulé

Cette **consultation** a été réalisée auprès des avocats adhérents du Conseil national des barreaux.

Au total, **2 281 avocats** ont été interrogés, sur la base d'un fichier de 76 268 contacts fourni par le CNB, soit un taux de participation de 3%.

L'échantillon a été interrogé par **questionnaire auto-administré en ligne sur système CAWI** (Computer Assisted Web Interview).

Les interviews ont été réalisées **du 1er au 28 septembre 2026.**

OpinionWay a réalisé cette enquête en appliquant les procédures et règles de la **norme ISO 20252**

Les résultats de ce sondage doivent être lus en tenant compte **des marges d'incertitude** : 1,0 à 2,3 points au plus pour un échantillon de 2 000 répondants.



Crédits : adobe stock

opinionway

Le profil de l'échantillon

Le profil de l'échantillon

Les avocats adhérents du CNB

Mode d'exercice*	% Red.
Individuels	36%
Associés	32%
Collaborateurs	30%
Salariés**	2%

***En raison d'effectifs réduits sur la cible des salariés, les résultats auprès des collaborateurs salariés sont présentés avec les collaborateurs et les résultats auprès des associés salariés sont présentés avec les associés.*

Région des cours d'appel*	% Red.
Ile-de-France *(Paris, Versailles)*	51%
Nord-ouest *(Rennes, Douai, Caen, Amiens, Angers, Orléans, Rouen, Bourges)*	12%
Nord-est *(Colmar, Dijon, Metz, Nancy, Reims, Besançon)*	5%
Sud-ouest *(Bordeaux, Toulouse, Agen, Pau, Poitiers, Limoges)*	9%
Sud-est *(Aix-en-Provence, Lyon, Montpellier, Nîmes, Grenoble, Chambéry, Bastia, Riom)*	21%
DOM-TOM *(Saint-Denis Réunion, Basse-Terre, Fort-de-France, Cayenne, Nouméa, Papeete)*	2%

**Un redressement sur le mode d'exercice et la région de la cour d'appel a été réalisé afin de disposer d'un échantillon représentatif des avocats.*

Clientèle	% Red.
BtoB	**44%**
TPE / PME	*31%*
ETI	*4%*
Grandes entreprises	*9%*
BtoC	**39%**
Particuliers	*32%*
Secteur aidé	*7%*
Secteur public	**13%**
Institutionnels	*10%*
Collectivités, administrations	*3%*
Ne se prononce pas	4%

Activité	% Red.
Contentieux	**48%**
A dominante contentieux	*29%*
Contentieux exclusivement	*19%*
Conseil et juridique	**27%**
A dominante conseil / Juridique	*19%*
Conseil / Juridique exclusivement	*8%*
A parité 50/50	**21%**
Ne se prononce pas	4%

Le profil de l'échantillon

Les avocats adhérents du CNB

Sexe	% Red.
Hommes	37%
Femmes	63%

Age	% Red.
18 à 34 ans	23%
35 à 49 ans	35%
50 à 64 ans	36%
65 ans et plus	6%

Ancienneté	% Red.
Moins de 2 ans	10%
Entre 2 et 4 ans	10%
Entre 5 et 9 ans	13%
Entre 10 et 19 ans	24%
20 ans et plus	43%

Taille du cabinet	% Red.
1 avocat	33%
De 2 à 4 avocats	28%
De 5 à 10 avocats	16%
De 11 à 20 avocats	6%
De 21 à 30 avocats	3%
De 31 à 100 avocats	7%
Plus de 100 avocats	6%
Ne se prononce pas	1%

Statut du cabinet	% Red.
En développement	33%
Stable	50%
En recul	14%
Ne se prononce pas	3%



Crédits : adobe stock

opinionway

Les résultats

1

L'équipement et *l'adoption* de l'Intelligence Artificielle

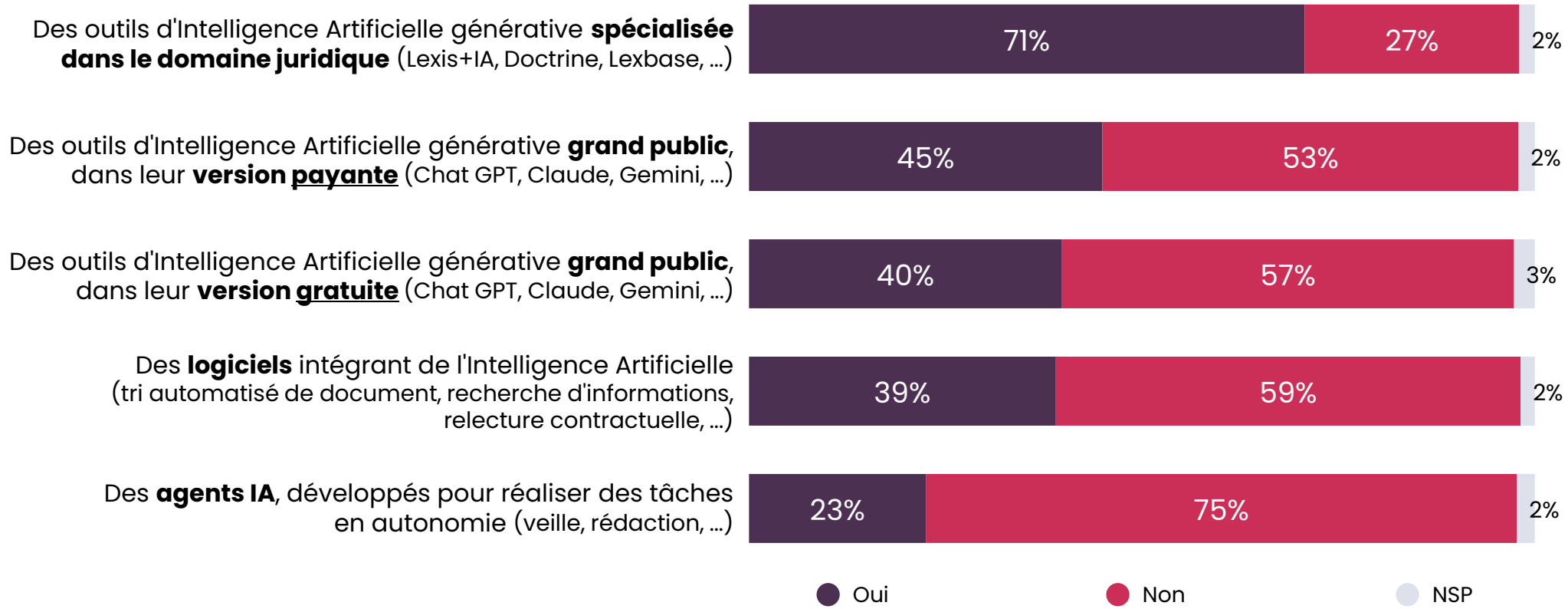
L'Intelligence Artificielle est aujourd'hui très largement répandue dans les cabinets, portée par les outils juridiques spécialisés

2281 avocats

Q. Voici différents types d'outils d'Intelligence Artificielle (IA). Votre cabinet a-t-il déployé chacun de ces types d'outils dans le cadre de la pratique professionnelle ?

86% bénéficient d'au moins un outil d'Intelligence artificielle

14% n'ont aucun outil



Un déploiement moins avancé au sein des cabinets individuels...



2281 avocats

Q. Voici différents types d'outils d'Intelligence Artificielle (IA). Votre cabinet a-t-il déployé chacun de ces types d'outils dans le cadre de la pratique professionnelle ?

	% Oui	SEXE		AGE				STATUT		
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur
Bénéficie d'au moins un outil d'Intelligence artificielle	**86%**	**87%**	**86%**	**89%**	**87%**	**85%**	**77%**	**80%**	**91%**	**88%**
Des outils d'Intelligence Artificielle générative **spécialisée dans le domaine juridique** (Lexis+IA, Doctrine, Lexbase, ...)	**71%**	70%	71%	73%	73%	69%	58%	62%	76%	75%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative **grand public**, dans leur **version payante** (Chat GPT, Claude, Gemini, ...)	**45%**	51%	42%	44%	48%	45%	34%	39%	54%	42%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative **grand public**, dans leur **version gratuite** (Chat GPT, Claude, Gemini, ...)	**40%**	40%	40%	37%	40%	41%	43%	42%	41%	36%
Des **logiciels** intégrant de l'Intelligence Artificielle (tri automatisé de document, recherche d'informations, relecture contractuelle, ...)	**39%**	45%	36%	40%	39%	39%	37%	32%	46%	40%
Des **agents IA**, développés pour réaliser des tâches en autonomie (veille, rédaction, ...)	**23%**	27%	20%	20%	22%	23%	27%	18%	28%	22%

...mais quasiment généralisés au sein des grands cabinets.



2281 avocats

Q. Voici différents types d'outils d'Intelligence Artificielle (IA). Votre cabinet a-t-il déployé chacun de ces types d'outils dans le cadre de la pratique professionnelle ?

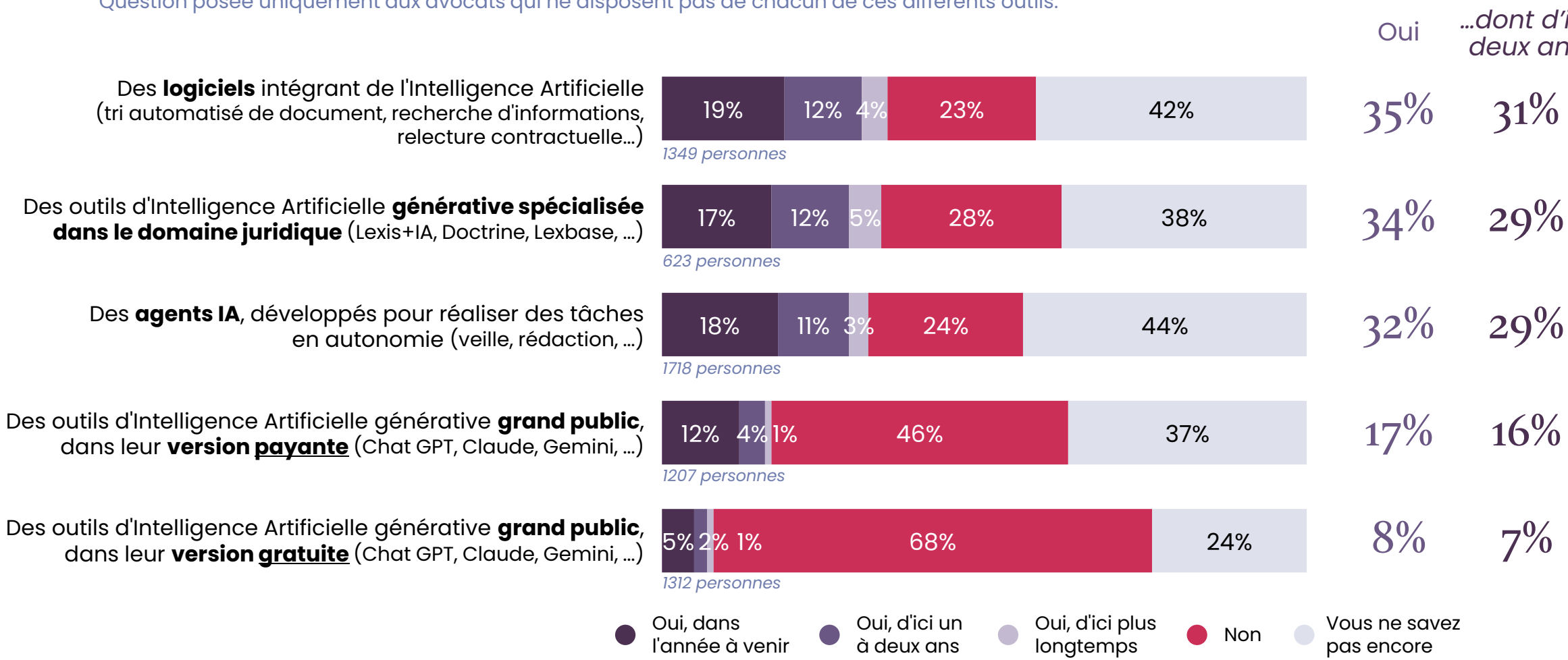
	% Oui	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Bénéficie d'au moins un outil d'Intelligence artificielle	**86%**	**81%**	**84%**	**89%**	**95%**	**97%**	**79%**	**89%**	**92%**	**81%**	**92%**	**92%**
Des outils d'Intelligence Artificielle générative **spécialisée dans le domaine juridique** (Lexis+IA, Doctrine, Lexbase, ...)	**71%**	62%	71%	71%	85%	83%	63%	79%	76%	66%	74%	76%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative **grand public**, dans leur **version payante** (Chat GPT, Claude, Gemini, ...)	**45%**	41%	41%	49%	53%	56%	37%	41%	53%	37%	54%	50%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative **grand public**, dans leur **version gratuite** (Chat GPT, Claude, Gemini, ...)	**40%**	42%	40%	42%	38%	26%	39%	33%	42%	40%	40%	39%
Des **logiciels** intégrant de l'Intelligence Artificielle (tri automatisé de document, recherche d'informations, relecture contractuelle, ...)	**39%**	32%	36%	37%	48%	76%	30%	45%	46%	33%	44%	46%
Des **agents IA**, développés pour réaliser des tâches en autonomie (veille, rédaction, ...)	**23%**	20%	19%	17%	26%	60%	18%	27%	25%	19%	29%	21%

Les outils les plus avancés (agents IA, ...) et ceux spécialisés dans le domaine juridique constituent les principaux futurs développements envisagés, pour ceux n'en bénéficiant pas encore

avocats

Q. Pour chacun de ces types d'outils d'Intelligence Artificielle, avez-vous l'intention de les déployer à l'avenir au sein de votre cabinet ?

Question posée uniquement aux avocats qui ne disposent pas de chacun de ces différents outils.



Les projets d'équipement futurs émanent principalement des structures déjà dotées d'au moins un outil d'IA



avocats

Q. Pour chacun de ces types d'outils d'Intelligence Artificielle, avez-vous l'intention de les déployer à l'avenir au sein de votre cabinet ?

Question posée uniquement aux avocats qui ne disposent pas de chacun de ces différents outils.

	% Oui	SEXE		AGE				STATUT			RAPPORT À L'IA		UTILISE L'IA PROFESSIONNELLEMENT	
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur	Dispose d'au moins un outil d'IA	N'a pas d'outil d'IA	Oui	Non
Des logiciels intégrant de l'Intelligence Artificielle(tri automatisé de document, recherche d'informations, relecture contractuelle...) *1349 personnes*	**35%**	43%	32%	26%	38%	39%	27%	35%	47%	25%	38%	26%	39%	24%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative spécialisée dans le domaine juridique (Lexis+IA, Doctrine, Lexbase, ...) *623 personnes*	**34%**	36%	33%	26%	34%	39%	35%	36%	38%	27%	37%	30%	37%	31%
Des agents IA, développés pour réaliser des tâches en autonomie (veille, rédaction, ...) *1718 personnes*	**32%**	36%	30%	23%	37%	34%	22%	34%	43%	19%	34%	21%	35%	21%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative grand public, dans leur version payante (Chat GPT, Claude, Gemini, ...) *1207 personnes*	**17%**	20%	15%	15%	14%	21%	11%	16%	19%	15%	17%	14%	18%	13%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative grand public, dans leur version gratuite (Chat GPT, Claude, Gemini, ...) *1312 personnes*	**8%**	9%	7%	5%	7%	11%	11%	11%	8%	6%	5%	17%	6%	16%

L'intention d'investir dans de nouveaux outils technologiques est soutenue, quelle que soit la taille du cabinet

avocats

Q. Pour chacun de ces types d'outils d'Intelligence Artificielle, avez-vous l'intention de les déployer à l'avenir au sein de votre cabinet ?

Question posée uniquement aux avocats qui ne disposent pas de chacun de ces différents outils.

	% Oui	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Des logiciels intégrant de l'Intelligence Artificielle(tri automatisé de document, recherche d'informations, relecture contractuelle...) *1349 personnes*	**35%**	34%	40%	35%	35%	**	34%	33%	39%	33%	42%	34%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative spécialisée dans le domaine juridique (Lexis+IA, Doctrine, Lexbase, ...) *623 personnes*	**34%**	35%	33%	37%	31%*	**	34%	35%	31%	36%	27%	37%
Des agents IA, développés pour réaliser des tâches en autonomie (veille, rédaction, ...) *1718 personnes*	**32%**	32%	34%	30%	31%	29%*	30%	27%	36%	29%	37%	35%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative grand public, dans leur version payante (Chat GPT, Claude, Gemini, ...) *1207 personnes*	**17%**	16%	19%	18%	14%	11%*	14%	19%	19%	18%	17%	14%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative grand public, dans leur version gratuite (Chat GPT, Claude, Gemini, ...) *1312 personnes*	**8%**	11%	8%	6%	7%	4%	9%	9%	7%	10%	5%	8%

*En raison d'un faible nombre d'interviews, les résultats sont à interpréter avec précaution.
**En raison d'un nombre trop faible d'interviews, les résultats ne sont pas présentés.

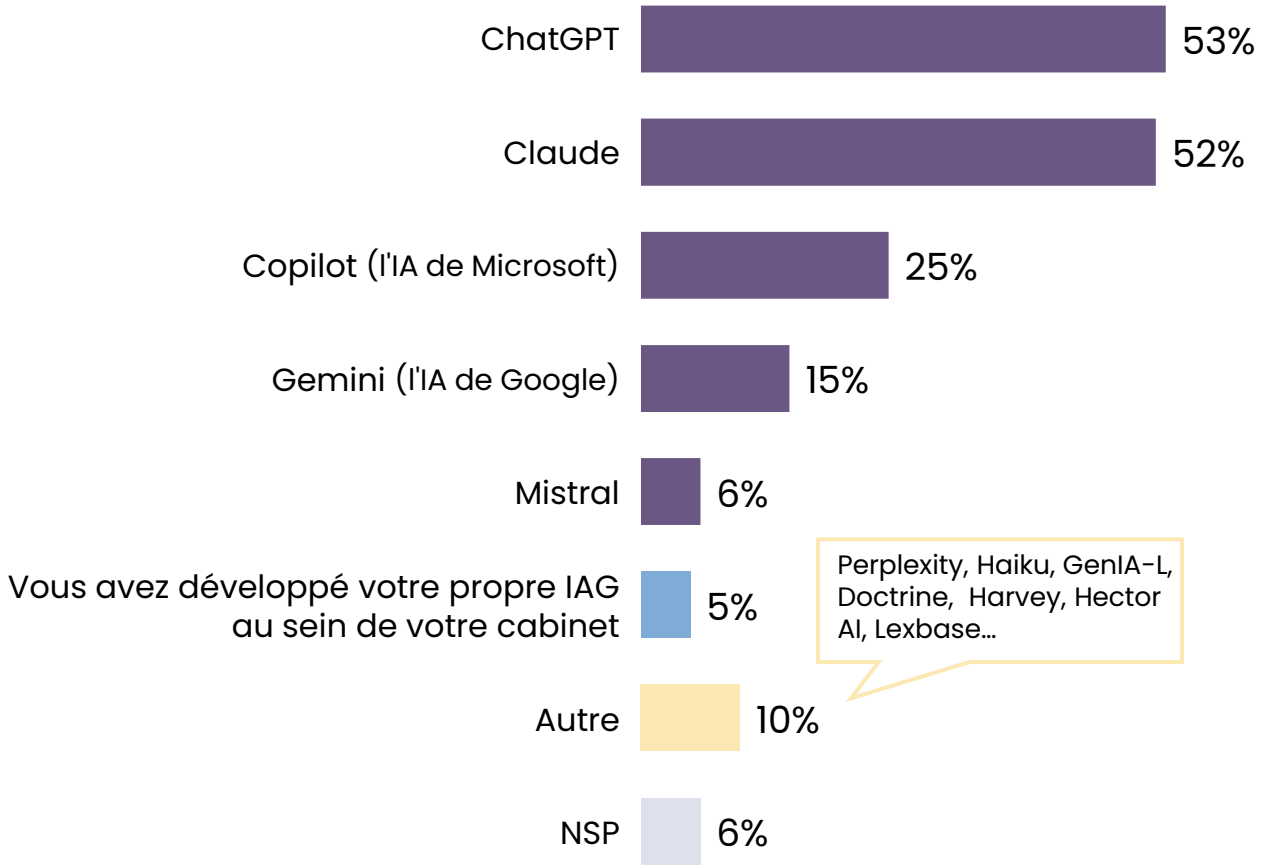
X% X% *Différence significative par rapport au total*

ChatGPT et Claude dominent les usages d'Intelligence Artificielle grand public chez les avocats équipés

1406 avocats

Q. Quels outils d'Intelligence Artificielle générative grand public utilisez-vous au sein de votre cabinet ?

Question posée uniquement aux avocats qui disposent d'une IA générative grand public au sein de leur cabinet, soit 62% de l'échantillon.
Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100%



94%
Au moins une IA

Claude est davantage utilisé parmi les jeunes avocats alors que Mistral séduit plus largement les avocats les plus âgés



1406 avocats

Q. Quels outils d'Intelligence Artificielle générative grand public utilisez-vous au sein de votre cabinet ?

Question posée uniquement aux avocats qui disposent d'une IA générative grand public au sein de leur cabinet, soit 62% de l'échantillon.
Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100

	% Total	SEXE		AGE				STATUT		
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur
Au moins une IA	**94%**	**95%**	**94%**	**96%**	**95%**	**93%**	**90%**	**94%**	**94%**	**94%**
ChatGPT	**53%**	52%	53%	55%	52%	52%	53%	54%	51%	53%
Claude	**52%**	55%	50%	59%	53%	48%	43%	49%	53%	53%
Copilot (l'IA de Microsoft)	**25%**	27%	24%	27%	24%	27%	15%	14%	29%	33%
Gemini (l'IA de Google)	**15%**	17%	13%	12%	16%	15%	21%	19%	14%	11%
Mistral	**6%**	8%	5%	5%	4%	8%	12%	8%	7%	4%
Vous avez développé votre propre IAG au sein de votre cabinet	**5%**	6%	4%	6%	4%	6%	7%	3%	6%	8%
Autre	**10%**	10%	9%	6%	9%	12%	20%	10%	11%	8%

Les grands cabinets privilégient quant à eux Copilot et le développement d'outils d'Intelligence Artificielle internes



1406 avocats

Q. Quels outils d'Intelligence Artificielle générative grand public utilisez-vous au sein de votre cabinet ?

Question posée uniquement aux avocats qui disposent d'une IA générative grand public au sein de leur cabinet, soit 62% de l'échantillon.
Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100

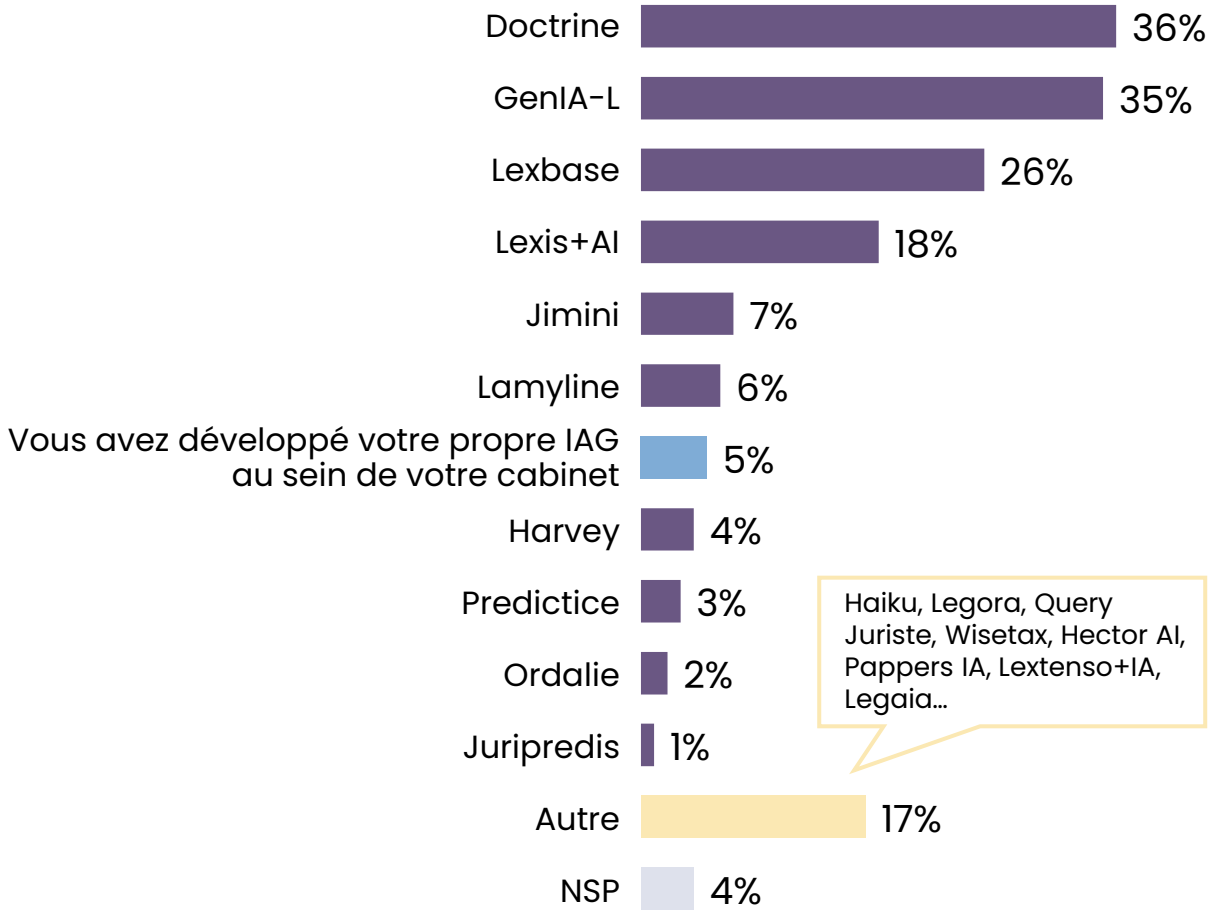
	% Total	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Au moins une IA	**94%**	**94%**	**95%**	**95%**	**93%**	**94%**	**94%**	**94%**	**95%**	**94%**	**96%**	**94%**
ChatGPT	**53%**	55%	56%	55%	50%	32%	55%	49%	53%	52%	51%	55%
Claude	**52%**	52%	47%	60%	56%	40%	47%	47%	57%	47%	55%	58%
Copilot (l'IA de Microsoft)	**25%**	14%	23%	22%	35%	69%	14%	32%	31%	18%	35%	25%
Gemini (l'IA de Google)	**15%**	19%	15%	15%	12%	7%	18%	15%	14%	17%	11%	16%
Mistral	**6%**	8%	8%	5%	3%	5%	6%	7%	6%	6%	7%	5%
Vous avez développé votre propre IAG au sein de votre cabinet	**5%**	3%	2%	4%	7%	34%	2%	6%	8%	2%	10%	6%
Autre	**10%**	11%	10%	10%	7%	12%	12%	8%	9%	12%	9%	7%

Doctrine et GenIA-L s'imposent comme les outils d'Intelligence Artificielle spécialisée les plus utilisés par les avocats équipés de ce type d'outil

1735 avocats

Q. Et quels outils d'Intelligence Artificielle générative spécialisés utilisez-vous au sein de votre cabinet ?

Question posée uniquement aux avocats qui disposent d'outils d'IA générative spécialisée dans le domaine juridique ou de logiciels intégrant l'IA, soit 76% de l'échantillon.
Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100%



96%
Au moins une IA

Les jeunes avocats se montrent particulièrement friands de Doctrine...



1735 avocats

Q. Et quels outils d'Intelligence Artificielle générative spécialisés utilisez-vous au sein de votre cabinet ?

Question posée uniquement aux avocats qui disposent d'outils d'IA générative spécialisée dans le domaine juridique ou de logiciels intégrant l'IA, soit 76% de l'échantillon.
Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100%

	% Total	SEXE		AGE				STATUT		
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur
Au moins une IA	**96%**	**93%**	**97%**	**96%**	**96%**	**95%**	**96%**	**95%**	**96%**	**96%**
Doctrine	**36%**	37%	36%	44%	35%	31%	43%	25%	38%	45%
GenIA-L	**35%**	34%	36%	33%	35%	37%	31%	38%	36%	32%
Lexbase	**26%**	22%	29%	22%	26%	29%	26%	30%	27%	21%
Lexis+AI	**18%**	18%	18%	17%	20%	17%	20%	13%	22%	20%
Jimini	**7%**	7%	7%	8%	8%	5%	2%	3%	7%	10%
Lamyline	**6%**	6%	6%	7%	6%	6%	5%	4%	8%	7%
Vous avez développé votre propre IAG au sein de votre cabinet	**5%**	6%	4%	5%	5%	5%	5%	3%	6%	5%
Harvey	**4%**	5%	4%	7%	3%	3%	1%	1%	4%	8%
Predictice	**3%**	2%	3%	3%	3%	2%	4%	1%	3%	4%
Ordalie	**2%**	2%	2%	2%	2%	1%	1%	2%	2%	2%
Juripredis	**1%**	1%	2%	1%	2%	1%	2%	2%	2%	1%
Autre	**17%**	17%	18%	17%	16%	20%	12%	16%	19%	17%

...Les plus grands cabinets plébiscitant plus fortement le développement d'outils propriétaires, aux côtés de la solution Harvey



1735 avocats

Q. Et quels outils d'Intelligence Artificielle générative spécialisés utilisez-vous au sein de votre cabinet ?

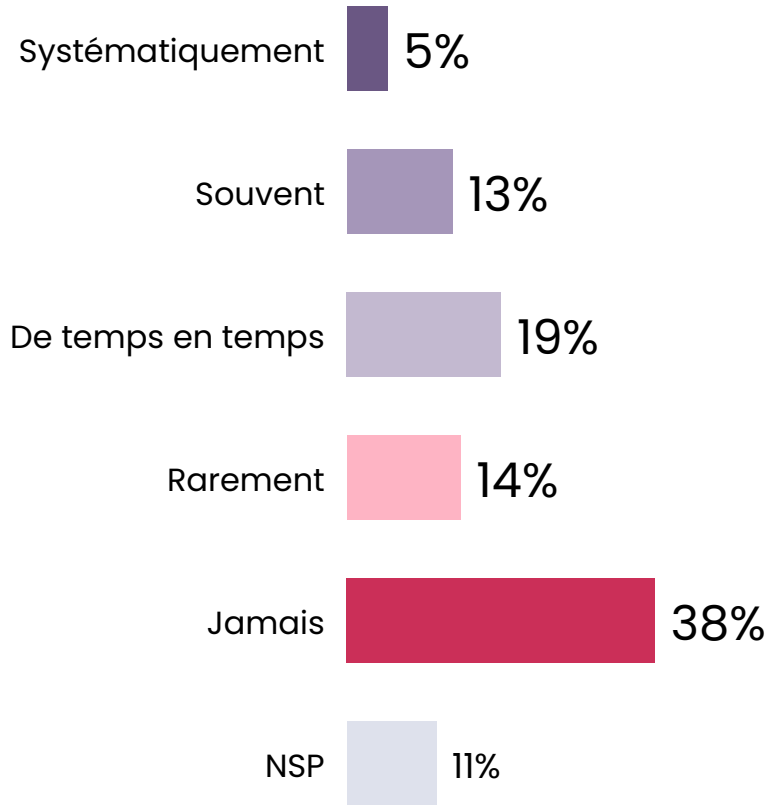
Question posée uniquement aux avocats qui disposent d'outils d'IA générative spécialisée dans le domaine juridique ou de logiciels intégrant l'IA, soit 76% de l'échantillon.
Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100%

	% Total	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Au moins une IA	**96%**	**95%**	**97%**	**97%**	**95%**	**93%**	**95%**	**97%**	**96%**	**97%**	**95%**	**95%**
Doctrine	**36%**	26%	33%	43%	51%	36%	29%	46%	39%	31%	39%	42%
GenIA-L	**35%**	38%	33%	35%	36%	30%	31%	24%	43%	29%	42%	39%
Lexbase	**26%**	28%	34%	24%	17%	17%	36%	23%	20%	35%	17%	20%
Lexis+AI	**18%**	14%	20%	17%	24%	20%	13%	26%	20%	17%	21%	18%
Jimini	**7%**	3%	3%	10%	13%	9%	4%	8%	8%	5%	8%	7%
Lamyline	**6%**	4%	5%	6%	10%	7%	3%	7%	8%	4%	10%	5%
Vous avez développé votre propre IAG au sein de votre cabinet	**5%**	3%	2%	3%	5%	27%	3%	5%	6%	2%	8%	7%
Harvey	**4%**	1%	-	1%	9%	28%	-	3%	8%	1%	8%	5%
Predictice	**3%**	2%	1%	2%	6%	4%	1%	4%	3%	1%	4%	3%
Ordalie	**2%**	1%	2%	3%	1%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	1%
Juripredis	**1%**	1%	3%	1%	-	-	3%	1%	-	2%	-	1%
Autre	**17%**	16%	17%	16%	16%	31%	16%	22%	18%	17%	18%	18%

Plus d’un tiers des avocats utilisent l’Intelligence Artificielle en dehors du cadre validé par leur cabinet

2281 avocats

Q. Indépendamment des outils d'IA officiellement déployés par votre cabinet, vous arrive-t-il d'utiliser personnellement des outils d'Intelligence Artificielle dans le cadre de votre travail, sur vos propres accès et en dehors de tout cadre validé par votre cabinet ?



37%
Au moins de temps en temps

52%
Rarement ou jamais

Une pratique qui est avant tout le fait des jeunes avocats et des collaborateurs...



2281 avocats

Q. Indépendamment des outils d'IA officiellement déployés par votre cabinet, vous arrive-t-il d'utiliser personnellement des outils d'Intelligence Artificielle dans le cadre de votre travail, sur vos propres accès et en dehors de tout cadre validé par votre cabinet ?

	% Total	SEXE		AGE				STATUT			RAPPORT À L'IA		UTILISE L'IA PROFESSIONNELLEMENT	
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur	Dispose d'au moins un outil d'IA	N'a pas d'outil d'IA	Oui	Non
Sous-total Au moins de temps en temps	**37%**	**40%**	**35%**	**47%**	**31%**	**36%**	**34%**	**27%**	**39%**	**45%**	**39%**	**23%**	**39%**	**24%**
...Systématiquement	***5%***	*7%*	*4%*	*9%*	*3%*	*4%*	*4%*	*2%*	*5%*	*7%*	*5%*	*3%*	*5%*	*3%*
...Souvent	***13%***	*16%*	*11%*	*15%*	*12%*	*12%*	*15%*	*10%*	*14%*	*16%*	*14%*	*7%*	*14%*	*9%*
...De temps en temps	***19%***	*17%*	*20%*	*23%*	*16%*	*20%*	*15%*	*15%*	*20%*	*22%*	*20%*	*13%*	*20%*	*12%*
Sous-total Rarement ou jamais	**52%**	**48%**	**54%**	**46%**	**57%**	**50%**	**50%**	**53%**	**52%**	**50%**	**49%**	**68%**	**49%**	**67%**
...Rarement	***14%***	*14%*	*14%*	*13%*	*15%*	*13%*	*17%*	*14%*	*14%*	*15%*	*13%*	*22%*	*13%*	*21%*
...Jamais	***38%***	*34%*	*40%*	*33%*	*42%*	*37%*	*33%*	*39%*	*38%*	*35%*	*36%*	*46%*	*36%*	*46%*

...le « Shadow IT » se révélant particulièrement développé au sein des structures intermédiaires et des grands cabinets



2281 avocats

Q. Indépendamment des outils d'IA officiellement déployés par votre cabinet, vous arrive-t-il d'utiliser personnellement des outils d'Intelligence Artificielle dans le cadre de votre travail, sur vos propres accès et en dehors de tout cadre validé par votre cabinet ?

	% Total	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Sous-total Au moins de temps en temps	**37%**	**27%**	**35%**	**46%**	**47%**	**44%**	**32%**	**39%**	**40%**	**36%**	**38%**	**39%**
...Systématiquement	***5%***	*4%*	*3%*	*5%*	*10%*	*5%*	*4%*	*5%*	*6%*	*4%*	*6%*	*6%*
...Souvent	***13%***	*9%*	*12%*	*18%*	*18%*	*12%*	*10%*	*16%*	*15%*	*11%*	*15%*	*14%*
...De temps en temps	***19%***	*14%*	*20%*	*23%*	*19%*	*27%*	*18%*	*18%*	*19%*	*21%*	*17%*	*19%*
Sous-total Rarement ou jamais	**52%**	**55%**	**53%**	**48%**	**48%**	**53%**	**53%**	**53%**	**50%**	**51%**	**53%**	**52%**
...Rarement	***14%***	*15%*	*15%*	*12%*	*15%*	*11%*	*14%*	*18%*	*13%*	*15%*	*14%*	*11%*
...Jamais	***38%***	*40%*	*38%*	*36%*	*33%*	*42%*	*39%*	*35%*	*37%*	*36%*	*39%*	*41%*

2

Les *usages* de l'Intelligence Artificielle

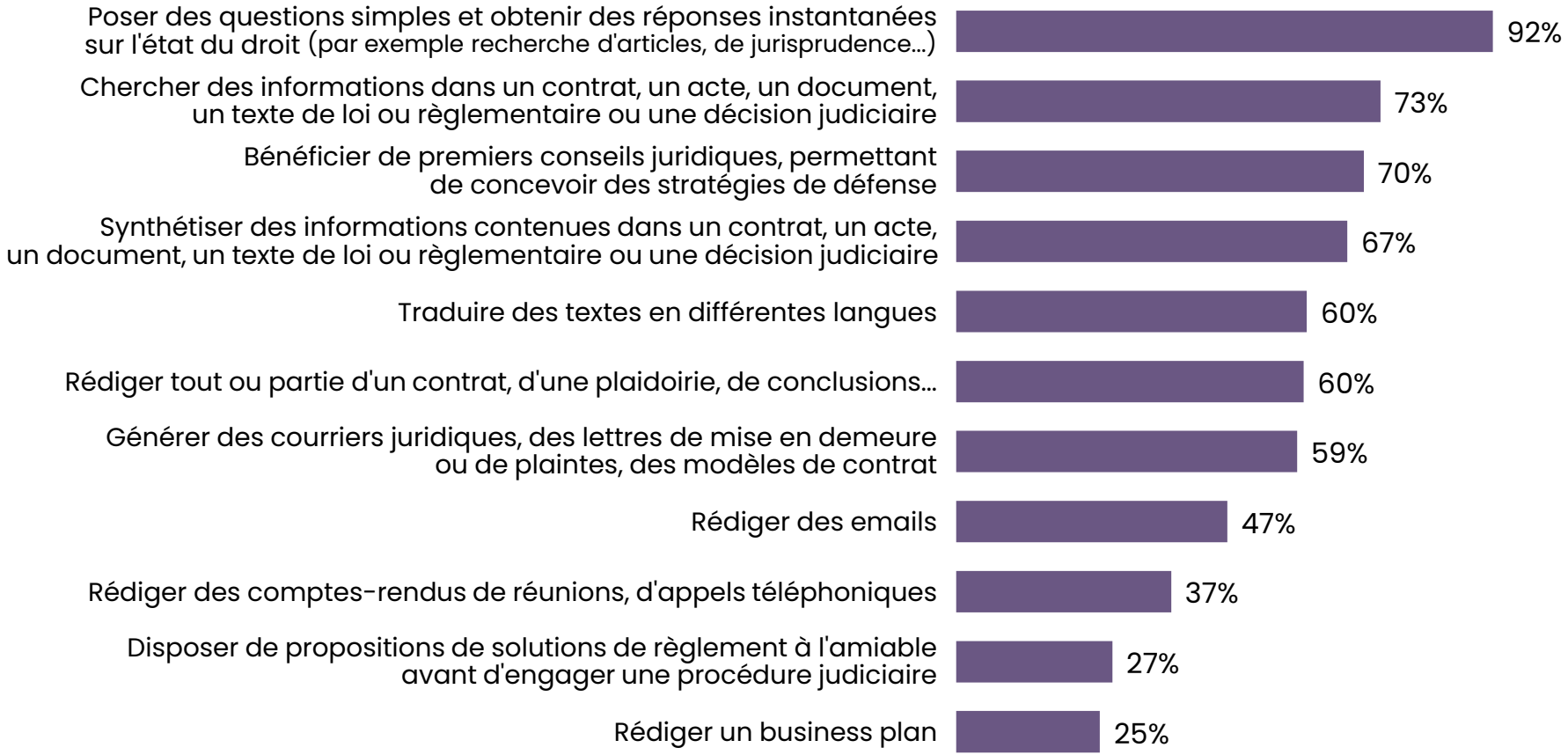
L'IA s'est largement installée dans la pratique professionnelle des avocats, en premier lieu pour la recherche documentaire et l'interrogation juridique

1970 avocats

Q. Dans votre pratique professionnelle, utilisez-vous, au moins de temps en temps, chacun des types d'outils d'IA dont vous disposez au sein de votre cabinet pour les différentes tâches suivantes?

Question posée uniquement aux avocats disposant au sein de leur cabinet d'au moins un type d'outil d'IA, soit 86% de l'échantillon.
Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100%

% Au moins un outil



Utilise l'IA dans sa pratique professionnelle

85%

N'utilise pas l'IA dans sa pratique professionnelle

15%

Les associés utilisent encore plus largement les outils d'Intelligence Artificielle



1970 avocats

Q. Dans votre pratique professionnelle, utilisez-vous, au moins de temps en temps, chacun des types d'outils d'IA dont vous disposez au sein de votre cabinet pour les différentes tâches suivantes?

Question posée uniquement aux avocats disposant au sein de leur cabinet d'au moins un type d'outil d'IA, soit 86% de l'échantillon.
Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100%

1/2

	% Au moins un outil	SEXE		AGE				STATUT		
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur
Utilise l'IA dans sa pratique professionnelle	**85%**	**86%**	**84%**	**87%**	**85%**	**84%**	**76%**	**79%**	**90%**	**85%**
N'utilise pas l'IA dans sa pratique professionnelle	**15%**	**14%**	**16%**	**13%**	**15%**	**16%**	**24%**	**21%**	**10%**	**15%**
Poser des questions simples et obtenir des réponses instantanées sur l'état du droit	**92%**	95%	91%	89%	92%	95%	94%	93%	95%	88%
Chercher des informations dans un contrat, un acte, un document, un texte de loi ou règlementaire ou une décision judiciaire	**73%**	81%	68%	69%	73%	76%	76%	71%	77%	71%
Bénéficier de premiers conseils juridiques, permettant de concevoir des stratégies de défense	**70%**	70%	70%	66%	72%	72%	67%	73%	74%	64%
Synthétiser des informations contenues dans un contrat, un acte, un document, un texte de loi ou règlementaire ou une décision judiciaire	**67%**	75%	62%	66%	70%	66%	65%	61%	72%	69%
Traduire des textes en différentes langues	**60%**	68%	56%	61%	58%	62%	61%	55%	68%	58%

*En raison d'un faible nombre d'interviews, les résultats sont à interpréter avec précaution.

X% X% Différence significative par rapport au total

La rédaction d'email par l'IA constitue la tâche la plus clivante générationnellement



1970 avocats

Q. Dans votre pratique professionnelle, utilisez-vous, au moins de temps en temps, chacun des types d'outils d'IA dont vous disposez au sein de votre cabinet pour les différentes tâches suivantes?

Question posée uniquement aux avocats disposant au sein de leur cabinet d'au moins un type d'outil d'IA, soit 86% de l'échantillon.
Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100%

2/2

	% Au moins un outil	SEXE		AGE				STATUT		
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur
Rédiger tout ou partie d'un contrat, d'une plaidoirie, de conclusions…	**60%**	62%	58%	56%	62%	61%	53%	58%	63%	58%
Générer des courriers juridiques, des lettres de mise en demeure ou de plaintes, des modèles de contrat	**59%**	61%	58%	54%	64%	57%	50%	57%	63%	55%
Rédiger des emails	**47%**	47%	47%	57%	53%	36%	27%	41%	46%	53%
Rédiger des comptes-rendus de réunions, d'appels téléphoniques	**37%**	42%	34%	37%	39%	36%	31%	32%	41%	38%
Disposer de propositions de solutions de règlement à l'amiable avant d'engager une procédure judiciaire	**27%**	29%	26%	24%	27%	28%	33%	30%	28%	22%
Rédiger un business plan	**25%**	31%	21%	28%	26%	22%	24%	26%	27%	21%

*En raison d'un faible nombre d'interviews, les résultats sont à interpréter avec précaution.

X% X% Différence significative par rapport au total

Les grands cabinets affichent des taux d'utilisation supérieurs de l'IA sur l'ensemble des tâches documentaires complexes...



1970 avocats

Q. Dans votre pratique professionnelle, utilisez-vous, au moins de temps en temps, chacun des types d'outils d'IA dont vous disposez au sein de votre cabinet pour les différentes tâches suivantes?

Question posée uniquement aux avocats disposant au sein de leur cabinet d'au moins un type d'outil d'IA, soit 86% de l'échantillon.
Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100%

1/2

	% Au moins un outil	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Utilise l'IA dans sa pratique professionnelle	**85%**	**80%**	**83%**	**88%**	**92%**	**97%**	**77%**	**87%**	**91%**	**79%**	**91%**	**90%**
N'utilise pas l'IA dans sa pratique professionnelle	**15%**	**20%**	**17%**	**12%**	**8%**	**3%**	**23%**	**13%**	**9%**	**21%**	**9%**	**10%**
Poser des questions simples et obtenir des réponses instantanées sur l'état du droit	**92%**	93%	93%	91%	93%	92%	92%	92%	93%	91%	94%	94%
Chercher des informations dans un contrat, un acte, un document, un texte de loi ou règlementaire ou une décision judiciaire	**73%**	70%	69%	77%	77%	84%	67%	78%	77%	69%	79%	76%
Bénéficier de premiers conseils juridiques, permettant de concevoir des stratégies de défense	**70%**	74%	71%	65%	71%	60%	73%	70%	69%	72%	69%	70%
Synthétiser des informations contenues dans un contrat, un acte, un document, un texte de loi ou règlementaire ou une décision judiciaire	**67%**	61%	62%	69%	77%	88%	59%	68%	74%	61%	75%	70%
Traduire des textes en différentes langues	**60%**	55%	57%	55%	69%	89%	49%	55%	71%	49%	74%	65%

...comme sur les tâches de rédaction juridique



1970 avocats

Q. Dans votre pratique professionnelle, utilisez-vous, au moins de temps en temps, chacun des types d'outils d'IA dont vous disposez au sein de votre cabinet pour les différentes tâches suivantes?

Question posée uniquement aux avocats disposant au sein de leur cabinet d'au moins un type d'outil d'IA, soit 86% de l'échantillon.
Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100%

2/2

	% Au moins un outil	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Rédiger tout ou partie d'un contrat, d'une plaidoirie, de conclusions...	**60%**	59%	55%	57%	68%	73%	57%	62%	62%	56%	64%	62%
Générer des courriers juridiques, des lettres de mise en demeure ou de plaintes, des modèles de contrat	**59%**	59%	57%	54%	60%	70%	54%	56%	64%	52%	66%	64%
Rédiger des emails	**47%**	43%	37%	46%	57%	75%	42%	41%	52%	39%	57%	48%
Rédiger des comptes-rendus de réunions, d'appels téléphoniques	**37%**	31%	32%	36%	45%	66%	31%	37%	41%	30%	45%	39%
Disposer de propositions de solutions de règlement à l'amiable avant d'engager une procédure judiciaire	**27%**	30%	25%	25%	24%	33%	27%	22%	28%	24%	29%	31%
Rédiger un business plan	**25%**	28%	20%	22%	24%	39%	19%	22%	30%	18%	33%	30%

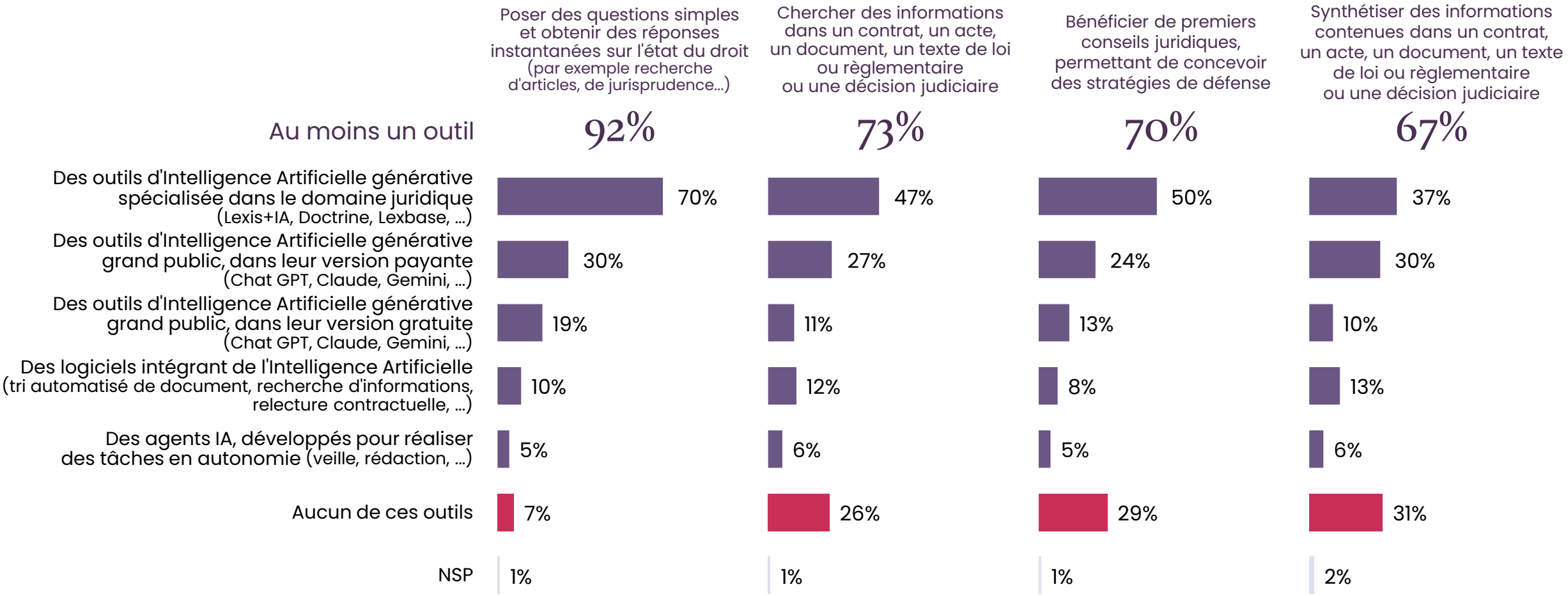
Les outils d'IAG spécialisés dans le domaine juridique sont largement privilégiés pour la recherche documentaire et l'analyse de contrats…



1970 avocats

Q. Dans votre pratique professionnelle, utilisez-vous, au moins de temps en temps, chacun des types d'outils d'IA dont vous disposez au sein de votre cabinet pour les différentes tâches suivantes?

Question posée uniquement aux avocats disposant au sein de leur cabinet d'au moins un type d'outil d'IA, soit 86% de l'échantillon.
Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100%

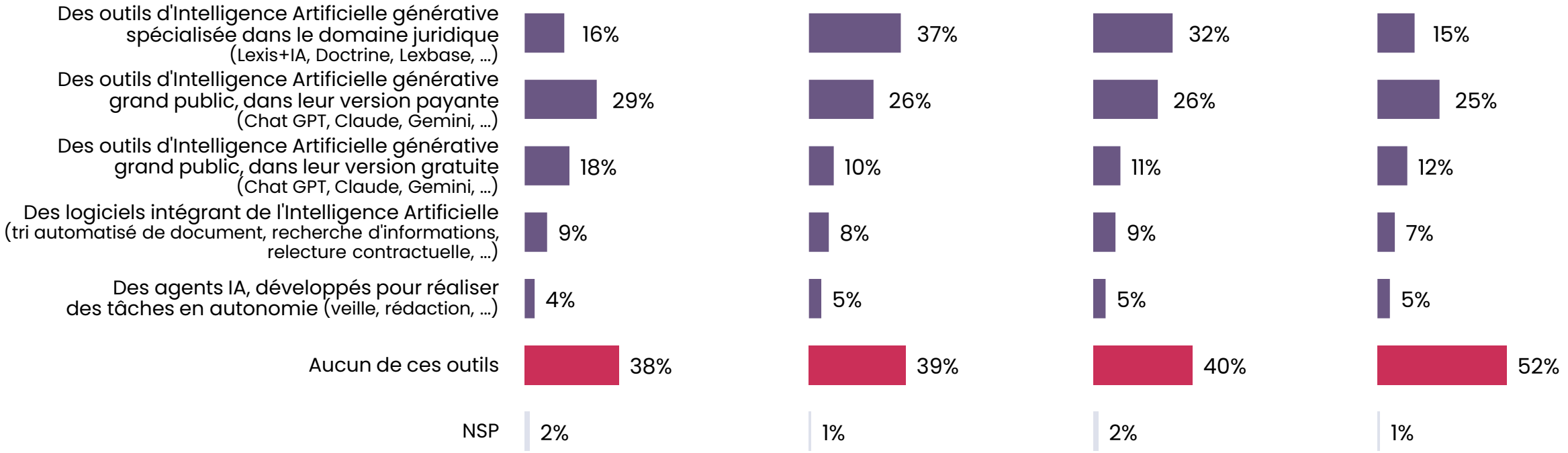


...les solutions grand public payantes complétant efficacement les outils spécialisés pour la rédaction et la traduction

1970 avocats

Q. Dans votre pratique professionnelle, utilisez-vous, au moins de temps en temps, chacun des types d'outils d'IA dont vous disposez au sein de votre cabinet pour les différentes tâches suivantes?

Question posée uniquement aux avocats disposant au sein de leur cabinet d'au moins un type d'outil d'IA, soit 86% de l'échantillon.
Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100%

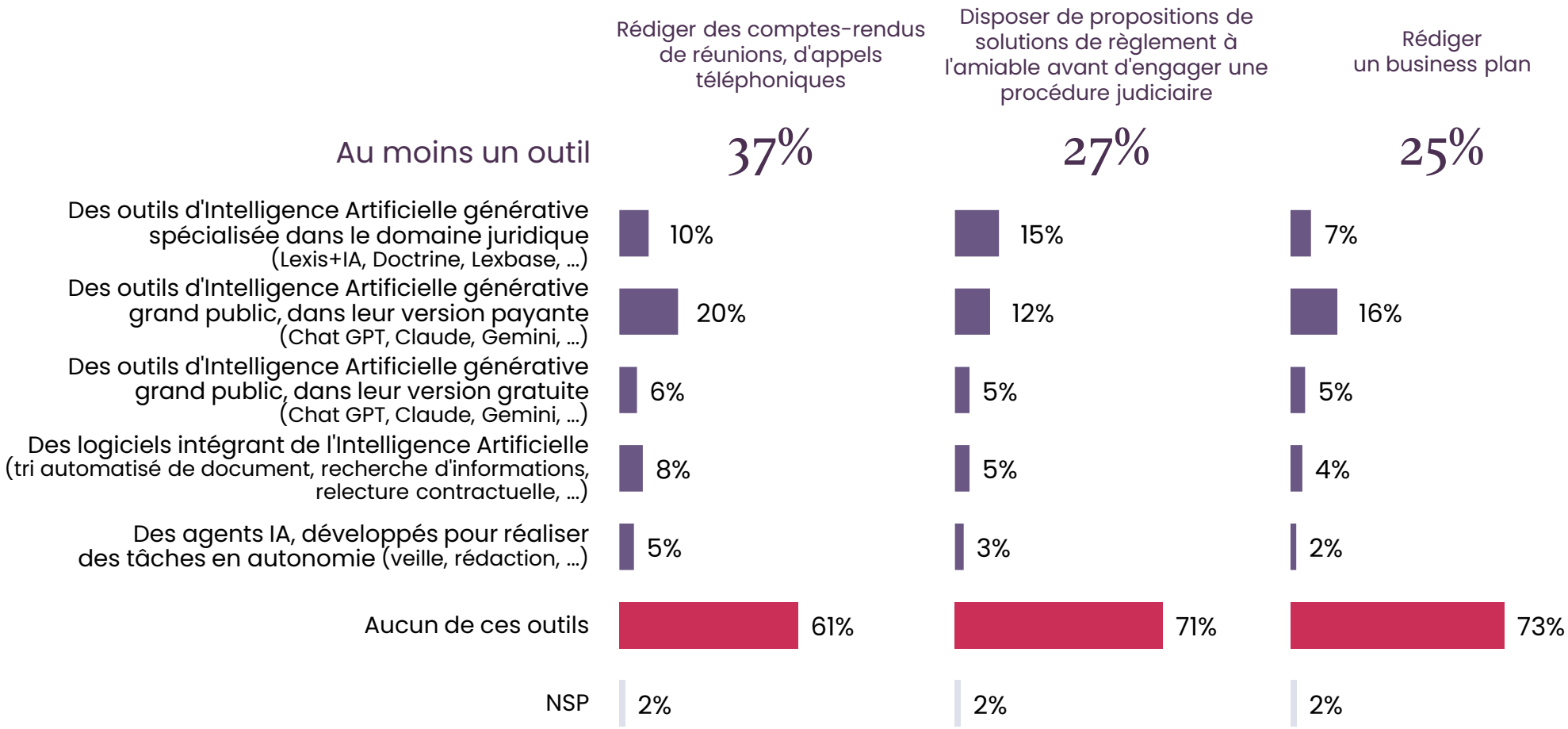


La rédaction de notes de synthèse et de business plans s'appuie quant à elle principalement sur des outils payants

1970 avocats

Q. Dans votre pratique professionnelle, utilisez-vous, au moins de temps en temps, chacun des types d'outils d'IA dont vous disposez au sein de votre cabinet pour les différentes tâches suivantes?

Question posée uniquement aux avocats disposant au sein de leur cabinet d'au moins un type d'outil d'IA, soit 86% de l'échantillon.
Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100%

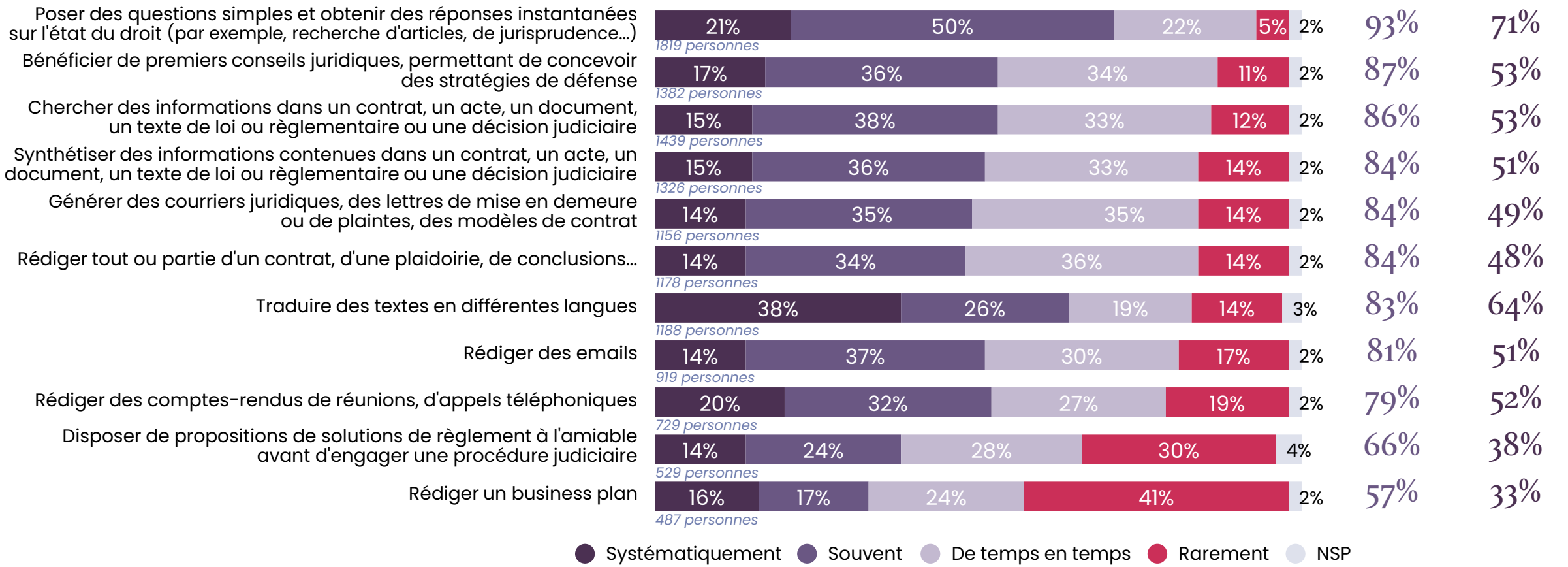


L'Intelligence Artificielle irrigue l'ensemble des tâches quotidiennes des avocats, sans constituer encore un réflexe

avocats

Q. A quelle fréquence utilisez-vous des outils d'Intelligence Artificielle pour réaliser chacune des tâches suivantes ?

Question posée uniquement aux avocats utilisant un ou plusieurs types d'outils d'Intelligence Artificielle, pour chacune des tâches.



Le recours professionnel aux outils d'Intelligence Artificielle est nettement majoritaire quelque soit l'âge des avocats, avec une intensité d'usage toutefois moindre chez les plus âgés...

avocats

Q. A quelle fréquence utilisez-vous des outils d'Intelligence Artificielle pour réaliser chacune des tâches suivantes ?

Question posée uniquement aux avocats utilisant un ou plusieurs types d'outils d'Intelligence Artificielle, pour chacune des tâches.

1/2

	% Au moins de temps en temps	SEXE		AGE				STATUT		
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur
Poser des questions simples et obtenir des réponses instantanées sur l'état du droit *1819 personnes*	**93%**	94%	93%	93%	95%	92%	80%	93%	91%	95%
Bénéficier de premiers conseils juridiques, permettant de concevoir des stratégies de défense *1382 personnes*	**87%**	88%	85%	91%	89%	83%	81%	87%	83%	92%
Chercher des informations dans un contrat, un acte, un document, un texte de loi ou règlementaire ou une décision judiciaire *1439 personnes*	**86%**	86%	86%	91%	90%	82%	77%	83%	89%	88%
Synthétiser des informations contenues dans un contrat, un acte, un document, un texte de loi ou règlementaire ou une décision judiciaire *1326 personnes*	**84%**	86%	82%	81%	89%	82%	74%	82%	86%	84%
Générer des courriers juridiques, des lettres de mise en demeure ou de plaintes, des modèles de contrat *1156 personnes*	**84%**	85%	84%	87%	90%	78%	61%	83%	84%	86%
Rédiger tout ou partie d'un contrat, d'une plaidoirie, de conclusions... *1178 personnes*	**84%**	85%	82%	88%	86%	80%	66%	80%	84%	87%

...notamment s'agissant des utilisations les plus avancées

avocats

Q. A quelle fréquence utilisez-vous des outils d'Intelligence Artificielle pour réaliser chacune des tâches suivantes ?

Question posée uniquement aux avocats utilisant un ou plusieurs types d'outils d'Intelligence Artificielle, pour chacune des tâches.

2/2

	% Au moins de temps en temps	SEXE		AGE				STATUT		
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur
Traduire des textes en différentes langues *1188 personnes*	**83%**	85%	82%	88%	84%	80%	75%	78%	82%	89%
Rédiger des emails *919 personnes*	**81%**	82%	80%	88%	85%	69%	**	81%	75%	85%
Rédiger des comptes-rendus de réunions, d'appels téléphoniques *729 personnes*	**79%**	80%	79%	77%	87%	74%	59%*	80%	79%	78%
Disposer de propositions de solutions de règlement à l'amiable avant d'engager une procédure judiciaire *529 personnes*	**66%**	67%	66%	69%	75%	61%	48%*	68%	68%	64%
Rédiger un business plan *487 personnes*	**57%**	59%	54%	53%	64%	56%	**	58%	58%	54%

*En raison d'un faible nombre d'interviews, les résultats sont à interpréter avec précaution.
**En raison d'un nombre trop faible d'interviews, les résultats ne sont pas présentés.

X% X% *Différence significative par rapport au total*

La fréquence d'utilisation des principales fonctionnalités est homogène, quelle que soit la typologie du cabinet



avocats

Q. A quelle fréquence utilisez-vous des outils d'Intelligence Artificielle pour réaliser chacune des tâches suivantes ?

Question posée uniquement aux avocats utilisant un ou plusieurs types d'outils d'Intelligence Artificielle, pour chacune des tâches.

1/2

	% Au moins de temps en temps	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Poser des questions simples et obtenir des réponses instantanées sur l'état du droit *1819 personnes*	**93%**	93%	93%	90%	96%	93%	93%	94%	93%	93%	93%	95%
Bénéficier de premiers conseils juridiques, permettant de concevoir des stratégies de défense *1382 personnes*	**87%**	87%	87%	90%	85%	86%	86%	90%	87%	87%	85%	91%
Chercher des informations dans un contrat, un acte, un document, un texte de loi ou règlementaire ou une décision judiciaire *1439 personnes*	**86%**	84%	86%	83%	91%	95%	84%	90%	87%	84%	87%	89%
Synthétiser des informations contenues dans un contrat, un acte, un document, un texte de loi ou règlementaire ou une décision judiciaire *1326 personnes*	**84%**	83%	79%	86%	88%	91%	82%	87%	85%	83%	86%	86%
Générer des courriers juridiques, des lettres de mise en demeure ou de plaintes, des modèles de contrat *1156 personnes*	**84%**	83%	84%	82%	85%	90%	84%	87%	85%	83%	85%	84%
Rédiger tout ou partie d'un contrat, d'une plaidoirie, de conclusions... *1178 personnes*	**84%**	82%	81%	86%	85%	85%	80%	88%	85%	83%	84%	84%

Les grands cabinets et ceux exerçant auprès de clients BtoB affichent une fréquence d'usage légèrement supérieure de l'IA pour les différentes tâches proposées



avocats

Q. A quelle fréquence utilisez-vous des outils d'Intelligence Artificielle pour réaliser chacune des tâches suivantes ?

Question posée uniquement aux avocats utilisant un ou plusieurs types d'outils d'Intelligence Artificielle, pour chacune des tâches.

2/2

	% Au moins de temps en temps	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Traduire des textes en différentes langues *1188 personnes*	**83%**	80%	76%	85%	89%	96%	73%	79%	89%	74%	89%	87%
Rédiger des emails *919 personnes*	**81%**	80%	80%	79%	80%	86%	80%	74%	83%	77%	84%	80%
Rédiger des comptes-rendus de réunions, d'appels téléphoniques *729 personnes*	**79%**	80%	79%	72%	83%	82%	74%	77%	82%	77%	80%	82%
Disposer de propositions de solutions de règlement à l'amiable avant d'engager une procédure judiciaire *529 personnes*	**66%**	69%	66%	64%	73%	55%*	71%	63%	65%	63%	72%	67%
Rédiger un business plan *487 personnes*	**57%**	58%	58%	46%	52%	67%*	55%	43%	60%	52%	61%	56%

*En raison d'un faible nombre d'interviews, les résultats sont à interpréter avec précaution.

X% X% *Différence significative par rapport au total*

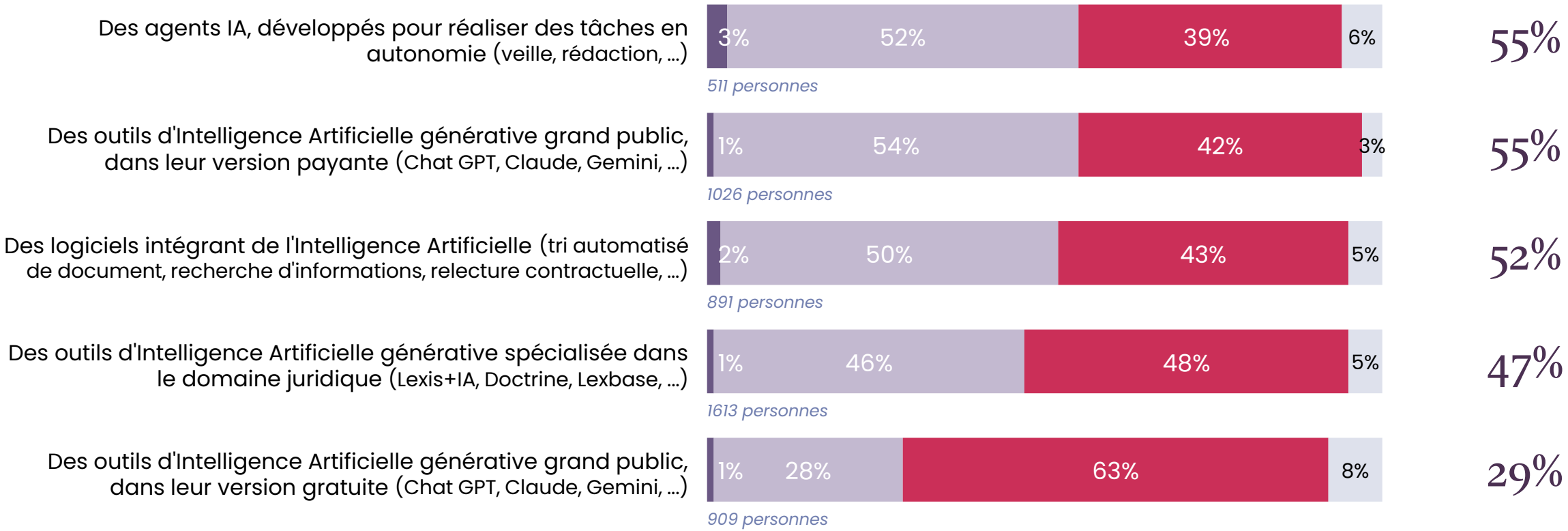
Si les avocats délèguent volontiers certaines tâches à des outils d'IA (hors outils gratuits), ce n'est pas sans relecture et retravail de leur part

avocats

Q. De quelle manière utilisez-vous chacun des types d'outils d'Intelligence Artificielle suivants ?

Question posée uniquement aux avocats qui disposent de chaque type d'outil d'IA au sein de leur cabinet.

58% délèguent totalement ou partiellement à l'IA au moins une tâche



Les hommes et les professionnels de 35 à 49 ans pratiquent plus volontiers la délégation des tâches à l'IA...



avocats

Q. De quelle manière utilisez-vous chacun des types d'outils d'Intelligence Artificielle suivants ?

Question posée uniquement aux avocats qui disposent de chaque type d'outil d'IA au sein de leur cabinet.

	% Délègue totalement ou partiellement	SEXE		AGE				STATUT		
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur
Délègue totalement ou partiellement à l'IA au moins une tâche	**58%**	**63%**	**54%**	**57%**	**65%**	**52%**	**51%**	**53%**	**60%**	**60%**
Des agents IA, développés pour réaliser des tâches en autonomie (veille, rédaction, ...) *511 personnes*	**55%**	59%	52%	58%	54%	55%	41%*	54%	60%	49%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative grand public, dans leur version payante (Chat GPT, Claude, Gemini, ...) *1026 personnes*	**55%**	62%	50%	53%	62%	48%	56%*	58%	54%	51%
Des logiciels intégrant de l'Intelligence Artificielle (tri automatisé de document, recherche d'informations, relecture contractuelle, ...) *891 personnes*	**52%**	57%	49%	47%	63%	46%	51%	52%	54%	52%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative spécialisée dans le domaine juridique (Lexis+IA, Doctrine, Lexbase, ...) *1613 personnes*	**47%**	53%	44%	45%	55%	41%	42%	46%	47%	48%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative grand public, dans leur version gratuite (Chat GPT, Claude, Gemini, ...) *909 personnes*	**29%**	35%	26%	30%	32%	27%	32%	27%	33%	30%

**En raison d'un faible nombre d'interviews, les résultats sont à interpréter avec précaution.*

X% X% *Différence significative par rapport au total*

...à l'instar des avocats travaillant dans les grands cabinets, notamment *via* des outils grand public payants ou spécialisés dans le domaine juridique



avocats

Q. De quelle manière utilisez-vous chacun des types d'outils d'Intelligence Artificielle suivants ?

Question posée uniquement aux avocats qui disposent de chaque type d'outil d'IA au sein de leur cabinet.

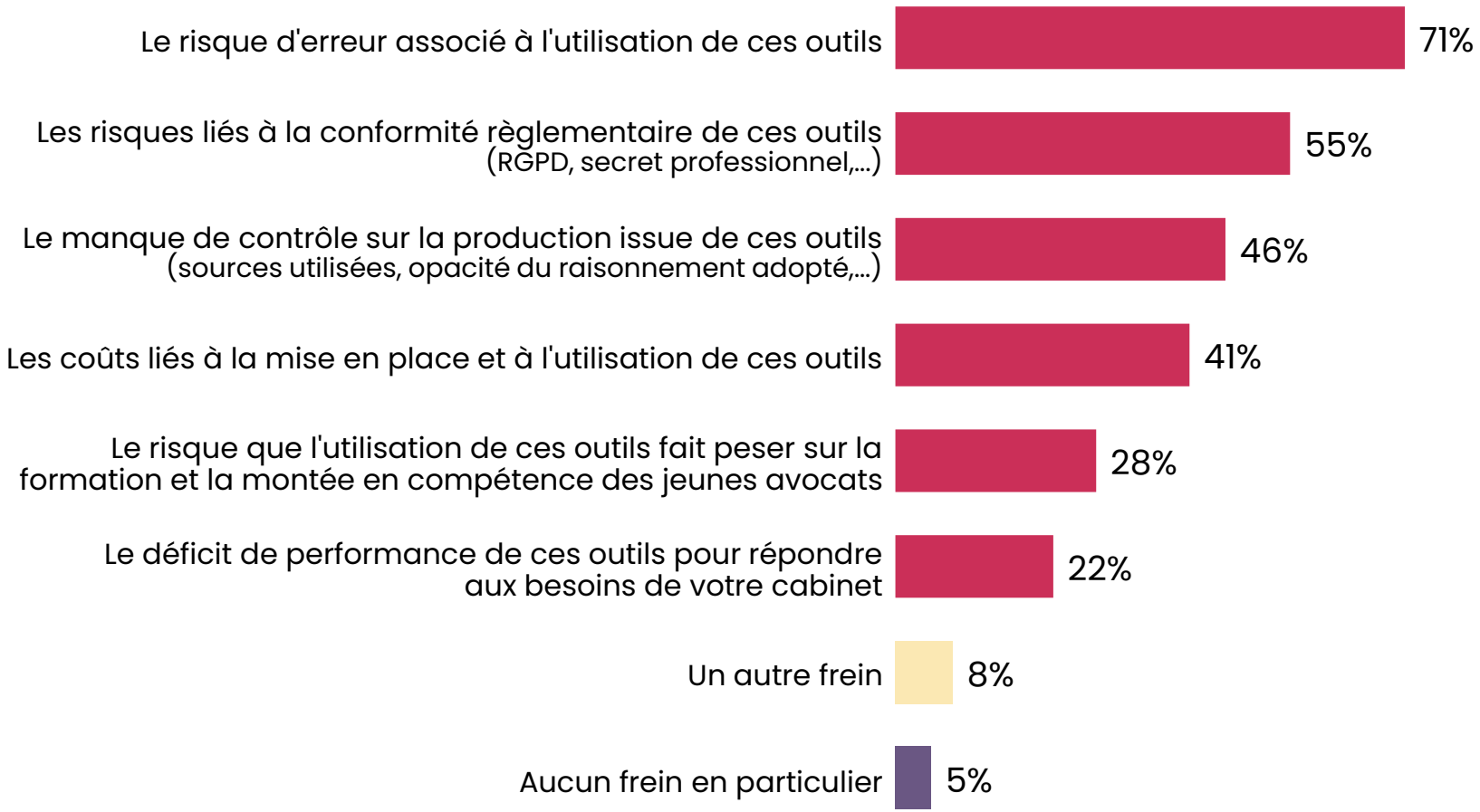
	% Délègue totalement ou partiellement	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Délègue totalement ou partiellement à l'IA au moins une tâche	**58%**	**54%**	**55%**	**54%**	**63%**	**82%**	**53%**	**56%**	**62%**	**52%**	**68%**	**56%**
Des agents IA, développés pour réaliser des tâches en autonomie (veille, rédaction, ...) *511 personnes*	**55%**	55%	54%	53%	51%	60%	54%	47%	59%	50%	64%	55%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative grand public, dans leur version payante (Chat GPT, Claude, Gemini, ...) *1026 personnes*	**55%**	57%	52%	53%	50%	68%	54%	51%	56%	52%	58%	57%
Des logiciels intégrant de l'Intelligence Artificielle (tri automatisé de document, recherche d'informations, relecture contractuelle, ...) *891 personnes*	**52%**	50%	46%	49%	62%	62%	50%	50%	55%	50%	60%	50%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative spécialisée dans le domaine juridique (Lexis+IA, Doctrine, Lexbase, ...) *1613 personnes*	**47%**	46%	47%	41%	50%	59%	44%	48%	49%	44%	55%	44%
Des outils d'Intelligence Artificielle générative grand public, dans leur version gratuite (Chat GPT, Claude, Gemini, ...) *909 personnes*	**29%**	26%	30%	30%	34%	41%*	30%	31%	28%	29%	35%	26%

Le risque d'erreur constitue, de loin, le premier frein à l'utilisation de l'Intelligence Artificielle, devant ceux liés à la conformité réglementaire

2281 avocats

Q. *[Aux avocats utilisant des outils d'IA]* Quels sont les freins au développement des outils d'Intelligence Artificielle au sein de votre cabinet ?
[Aux avocats n'utilisant pas d'outils d'IA] Quels sont les freins à l'utilisation d'outils d'Intelligence Artificielle au sein de votre cabinet ?

Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100%



94%
Au moins un frein

Les jeunes avocats se montrent plus inquiets vis-à-vis des risques liés à la conformité réglementaire



2281 avocats

Q. *[Aux avocats utilisant des outils d'IA]* Quels sont les freins au développement des outils d'Intelligence Artificielle au sein de votre cabinet ?
[Aux avocats n'utilisant pas d'outils d'IA] Quels sont les freins à l'utilisation d'outils d'Intelligence Artificielle au sein de votre cabinet ?

Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100%

	% Total	SEXE		AGE				STATUT			RAPPORT À L'IA		UTILISE L'IA PROFESSIONNELLEMENT	
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur	Dispose d'au moins un outil d'IA	N'a pas d'outil d'IA	Oui	Non
Au moins un frein	**94%**	**92%**	**96%**	**95%**	**94%**	**95%**	**89%**	**95%**	**95%**	**93%**	**95%**	**92%**	**95%**	**92%**
Le risque d'erreur associé à l'utilisation de ces outils	**71%**	71%	71%	72%	70%	72%	69%	71%	70%	71%	72%	63%	72%	63%
Les risques liés à la conformité règlementaire de ces outils (RGPD, secret professionnel,...)	**55%**	53%	57%	65%	60%	48%	37%	52%	55%	60%	57%	48%	57%	48%
Le manque de contrôle sur la production issue de ces outils (sources utilisées, opacité du raisonnement adopté,...)	**46%**	44%	47%	43%	45%	48%	44%	48%	45%	43%	45%	50%	45%	50%
Les coûts liés à la mise en place et à l'utilisation de ces outils	**41%**	35%	45%	46%	42%	40%	25%	43%	37%	44%	41%	45%	41%	44%
Le risque que l'utilisation de ces outils fait peser sur la formation et la montée en compétence des jeunes avocats	**28%**	30%	27%	29%	26%	29%	31%	20%	36%	29%	28%	27%	28%	28%
Le déficit de performance de ces outils pour répondre aux besoins de votre cabinet	**22%**	23%	22%	25%	22%	21%	19%	24%	21%	21%	22%	24%	22%	24%
Un autre frein	**8%**	8%	9%	5%	9%	10%	9%	9%	10%	6%	8%	14%	7%	16%
Aucun frein en particulier	**5%**	**8%**	**4%**	**4%**	**6%**	**5%**	**10%**	**5%**	**5%**	**7%**	**5%**	**8%**	**5%**	**7%**

Les avocats indépendants sont plus préoccupés par le coût et le manque de contrôle, les grands cabinets par l'impact sur la formation des juniors



2281 avocats

Q. *[Aux avocats utilisant des outils d'IA]* Quels sont les freins au développement des outils d'Intelligence Artificielle au sein de votre cabinet ?
[Aux avocats n'utilisant pas d'outils d'IA] Quels sont les freins à l'utilisation d'outils d'Intelligence Artificielle au sein de votre cabinet ?

Plusieurs réponses possibles – Total supérieur à 100%

	% Total	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Au moins un frein	**94%**	**96%**	**95%**	**94%**	**93%**	**91%**	**95%**	**93%**	**95%**	**95%**	**95%**	**93%**
Le risque d'erreur associé à l'utilisation de ces outils	**71%**	72%	72%	72%	68%	69%	71%	71%	71%	72%	70%	71%
Les risques liés à la conformité règlementaire de ces outils (RGPD, secret professionnel,...)	**55%**	55%	54%	58%	61%	46%	53%	52%	58%	53%	60%	57%
Le manque de contrôle sur la production issue de ces outils (sources utilisées, opacité du raisonnement adopté,...)	**46%**	50%	45%	45%	43%	39%	47%	43%	45%	47%	42%	48%
Les coûts liés à la mise en place et à l'utilisation de ces outils	**41%**	45%	38%	41%	43%	37%	43%	38%	40%	41%	41%	42%
Le risque que l'utilisation de ces outils fait peser sur la formation et la montée en compétence des jeunes avocats	**28%**	22%	28%	30%	34%	46%	25%	28%	31%	25%	29%	31%
Le déficit de performance de ces outils pour répondre aux besoins de votre cabinet	**22%**	22%	25%	23%	19%	16%	22%	19%	22%	23%	21%	21%
Un autre frein	**8%**	11%	10%	6%	5%	2%	11%	7%	7%	9%	7%	8%
Aucun frein en particulier	**5%**	**3%**	**5%**	**6%**	**7%**	**9%**	**5%**	**7%**	**5%**	**4%**	**5%**	**7%**

3

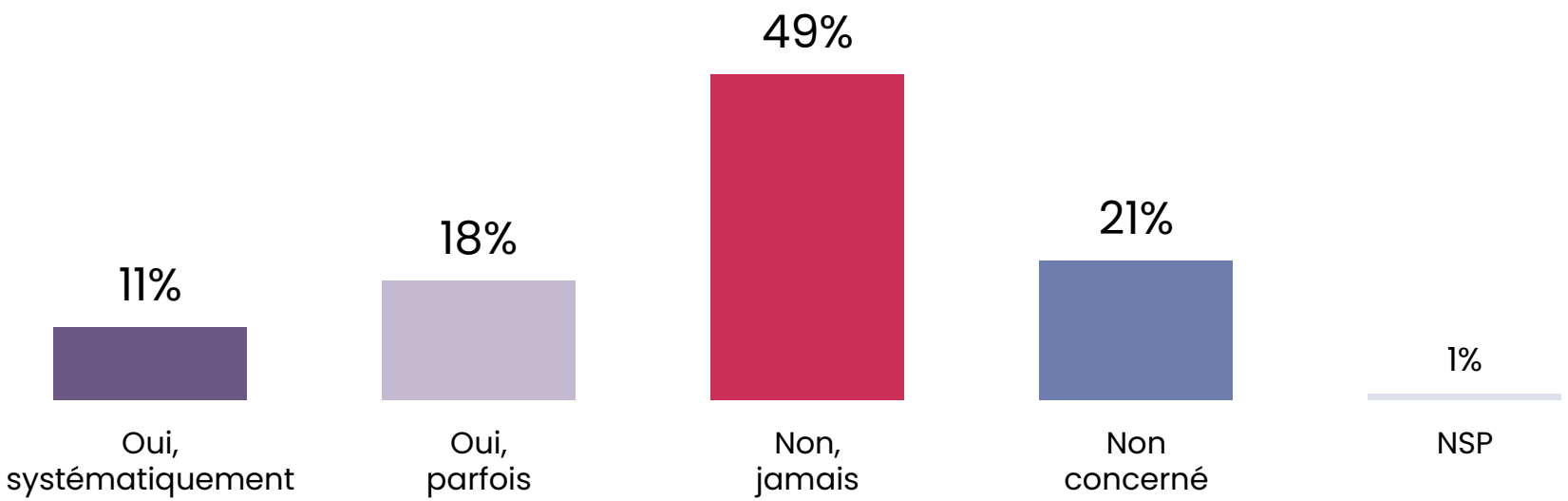
L’encadrement et la formation à l’Intelligence Artificielle

Près d'un avocat sur deux n'informe pas ses clients de son recours à l'Intelligence Artificielle

2281 avocats

Q. Informez-vous votre client quand vous utilisez des outils d'Intelligence Artificielle dans le cadre de la prestation que vous lui rendez ?

29%
Informe



Les avocats associés informent davantage leurs clients de l'utilisation de l'Intelligence Artificielle...



2281 avocats

Q. Informez-vous votre client quand vous utilisez des outils d'Intelligence Artificielle dans le cadre de la prestation que vous lui rendez ?

	% Total	SEXE		AGE				STATUT			RAPPORT À L'IA		UTILISE L'IA PROFESSIONNELLEMENT	
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur	Dispose d'au moins un outil d'IA	N'a pas d'outil d'IA	Oui	Non
Sous-total Oui	**29%**	**32%**	**27%**	**20%**	**30%**	**33%**	**35%**	**27%**	**37%**	**23%**	**33%**	**5%**	**34%**	**5%**
...Oui, systématiquement	***11%***	*12%*	*10%*	*9%*	*12%*	*11%*	*10%*	*10%*	*13%*	*9%*	*12%*	*4%*	*12%*	*4%*
...Oui, parfois	***18%***	*20%*	*17%*	*11%*	*18%*	*22%*	*25%*	*17%*	*24%*	*14%*	*21%*	*1%*	*22%*	*1%*
Non, jamais	**49%**	49%	49%	57%	51%	45%	34%	46%	47%	55%	55%	13%	55%	16%
Non concerné	**21%**	18%	23%	22%	19%	21%	29%	26%	15%	21%	11%	81%	11%	78%

...une pratique plus répandue au sein des plus grands cabinets et de ceux spécialisés principalement dans l'activité juridique



2281 avocats

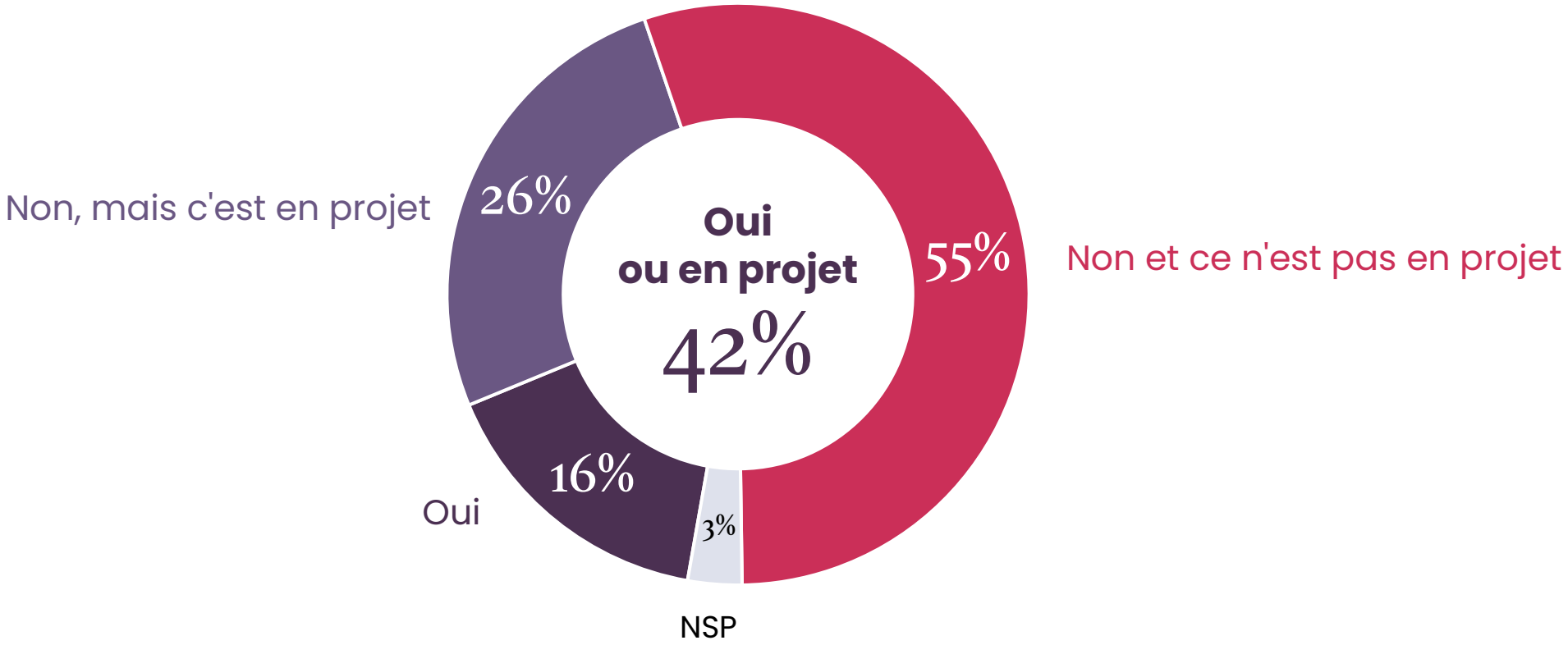
Q. Informez-vous votre client quand vous utilisez des outils d'Intelligence Artificielle dans le cadre de la prestation que vous lui rendez ?

	% Total	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Sous-total Oui	**29%**	**28%**	**26%**	**27%**	**32%**	**46%**	**21%**	**30%**	**36%**	**22%**	**38%**	**33%**
...Oui, systématiquement	***11%***	*10%*	*11%*	*6%*	*11%*	*18%*	*8%*	*14%*	*12%*	*7%*	*14%*	*13%*
...Oui, parfois	***18%***	*18%*	*15%*	*21%*	*21%*	*28%*	*13%*	*16%*	*24%*	*15%*	*24%*	*20%*
Non, jamais	**49%**	45%	50%	56%	54%	42%	51%	49%	48%	51%	45%	50%
Non concerné	**21%**	26%	24%	16%	13%	12%	27%	21%	15%	26%	16%	16%

Seule une petite minorité des cabinets ont déjà mis en place de règles encadrant l'usage de l'Intelligence Artificielle. Pour une majorité, cela n'est pas en projet.

2281 avocats

Q. *[Aux individuels, associés et associés salariés]* Au sein de votre cabinet, avez-vous mis en place des normes, règles ou une charte encadrant l'utilisation des outils d'Intelligence Artificielle ?
Q. *[Aux collaborateurs libéraux ou salariés]* Au sein de votre cabinet, des normes, règles ou une charte encadrant l'utilisation des outils d'Intelligence Artificielle ont-elles été mises en place ?



La mise en place de normes et règles encadrant l'Intelligence Artificielle est davantage réalisée et envisagée par les avocats associés...



2281 avocats

Q. *[Aux individuels, associés et associés salariés]* Au sein de votre cabinet, avez-vous mis en place des normes, règles ou une charte encadrant l'utilisation des outils d'Intelligence Artificielle ?

Q. *[Aux collaborateurs libéraux ou salariés]* Au sein de votre cabinet, des normes, règles ou une charte encadrant l'utilisation des outils d'Intelligence Artificielle ont-elles été mises en place ?

	% Total	SEXE		AGE				STATUT			RAPPORT À L'IA		UTILISE L'IA PROFESSIONNELLEMENT	
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur	Dispose d'au moins un outil d'IA	N'a pas d'outil d'IA	Oui	Non
Sous-total Oui ou en projet	**42%**	**45%**	**39%**	**43%**	**44%**	**41%**	**28%**	**26%**	**57%**	**44%**	**46%**	**15%**	**46%**	**16%**
...Oui	***16%***	*19%*	*13%*	*19%*	*16%*	*14%*	*11%*	*8%*	*19%*	*22%*	*18%*	*3%*	*18%*	*4%*
...Non, mais c'est en projet	***26%***	*26%*	*26%*	*24%*	*28%*	*27%*	*17%*	*18%*	*38%*	*22%*	*28%*	*12%*	*28%*	*12%*
Non et ce n'est pas en projet	**55%**	**51%**	**58%**	**55%**	**53%**	**56%**	**64%**	**71%**	**40%**	**53%**	**51%**	**81%**	**51%**	**80%**

...ainsi qu'au sein des grands cabinets, aux clientèles professionnelles et spécialisés dans les activités juridiques



2281 avocats

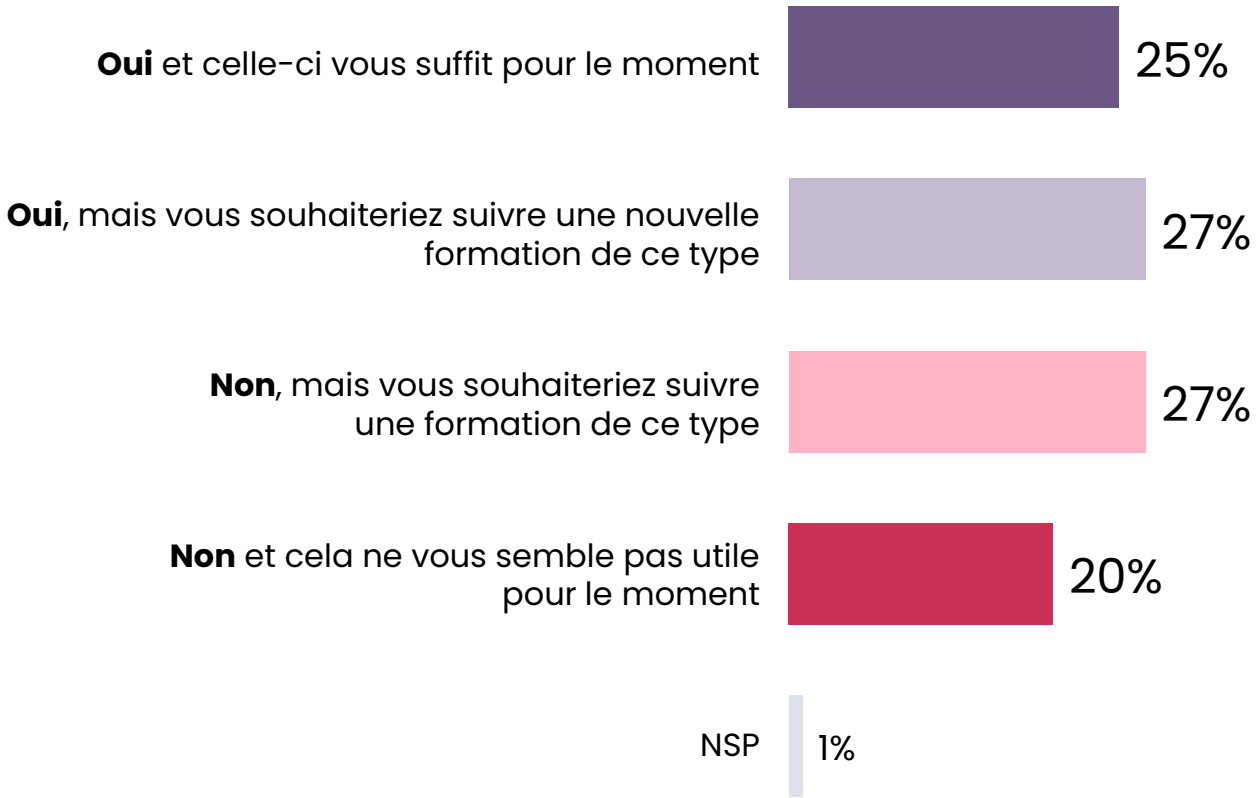
Q. *[Aux individuels, associés et associés salariés]* Au sein de votre cabinet, avez-vous mis en place des normes, règles ou une charte encadrant l'utilisation des outils d'Intelligence Artificielle ?
Q. *[Aux collaborateurs libéraux ou salariés]* Au sein de votre cabinet, des normes, règles ou une charte encadrant l'utilisation des outils d'Intelligence Artificielle ont-elles été mises en place ?

	% Total	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Sous-total Oui ou en projet	**42%**	**28%**	**35%**	**42%**	**64%**	**92%**	**27%**	**52%**	**51%**	**29%**	**57%**	**49%**
...Oui	***16%***	*8%*	*9%*	*10%*	*29%*	*72%*	*6%*	*23%*	*22%*	*7%*	*25%*	*20%*
...Non, mais c'est en projet	***26%***	*20%*	*26%*	*32%*	*35%*	*20%*	*21%*	*29%*	*29%*	*22%*	*32%*	*29%*
Non et ce n'est pas en projet	**55%**	**69%**	**62%**	**54%**	**33%**	**6%**	**70%**	**46%**	**46%**	**68%**	**41%**	**47%**

Plus de la moitié des avocats ont déjà suivi une formation aux outils d'IA, un besoin vivement exprimé par une large partie de la profession

2281 avocats

Q. Avez-vous déjà suivi une formation sur l'utilisation d'outils d'Intelligence Artificielle dans le cadre de votre pratique professionnelle ?



52%
Ont déjà suivi une formation

79%
Ont déjà suivi une formation ou aimerait le faire

Les avocats indépendants ont moins souvent suivi une formation à l'Intelligence Artificielle que les associés ou les collaborateurs...



2281 avocats

Q. Avez-vous déjà suivi une formation sur l'utilisation d'outils d'Intelligence Artificielle dans le cadre de votre pratique professionnelle ?

	% Total	SEXE		AGE				STATUT			RAPPORT À L'IA		UTILISE L'IA PROFESSIONNELLEMENT	
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur	Dispose d'au moins un outil d'IA	N'a pas d'outil d'IA	Oui	Non
Sous-total Oui ou aimerait	**79%**	**76%**	**82%**	**82%**	**81%**	**81%**	**63%**	**76%**	**83%**	**80%**	**83%**	**61%**	**83%**	**60%**
Sous-total Oui	**52%**	**50%**	**54%**	**54%**	**53%**	**54%**	**39%**	**49%**	**56%**	**53%**	**57%**	**25%**	**57%**	**26%**
...Oui et celle-ci vous suffit pour le moment	***25%***	*27%*	*24%*	*29%*	*24%*	*24%*	*22%*	*22%*	*24%*	*30%*	*27%*	*14%*	*27%*	*15%*
...Oui, mais vous souhaiteriez suivre une nouvelle formation de ce type	***27%***	*23%*	*30%*	*25%*	*29%*	*30%*	*17%*	*27%*	*32%*	*23%*	*30%*	*11%*	*30%*	*11%*
Non, mais vous souhaiteriez suivre une formation de ce type	**27%**	26%	28%	28%	28%	27%	24%	27%	27%	27%	26%	36%	26%	34%
Non et cela ne vous semble pas utile pour le moment	**20%**	**23%**	**17%**	**18%**	**19%**	**18%**	**36%**	**24%**	**16%**	**19%**	**17%**	**38%**	**16%**	**39%**

...ce type de formations étant plus largement répandu au sein des grands cabinets

Q. Avez-vous déjà suivi une formation sur l'utilisation d'outils d'Intelligence Artificielle dans le cadre de votre pratique professionnelle ?



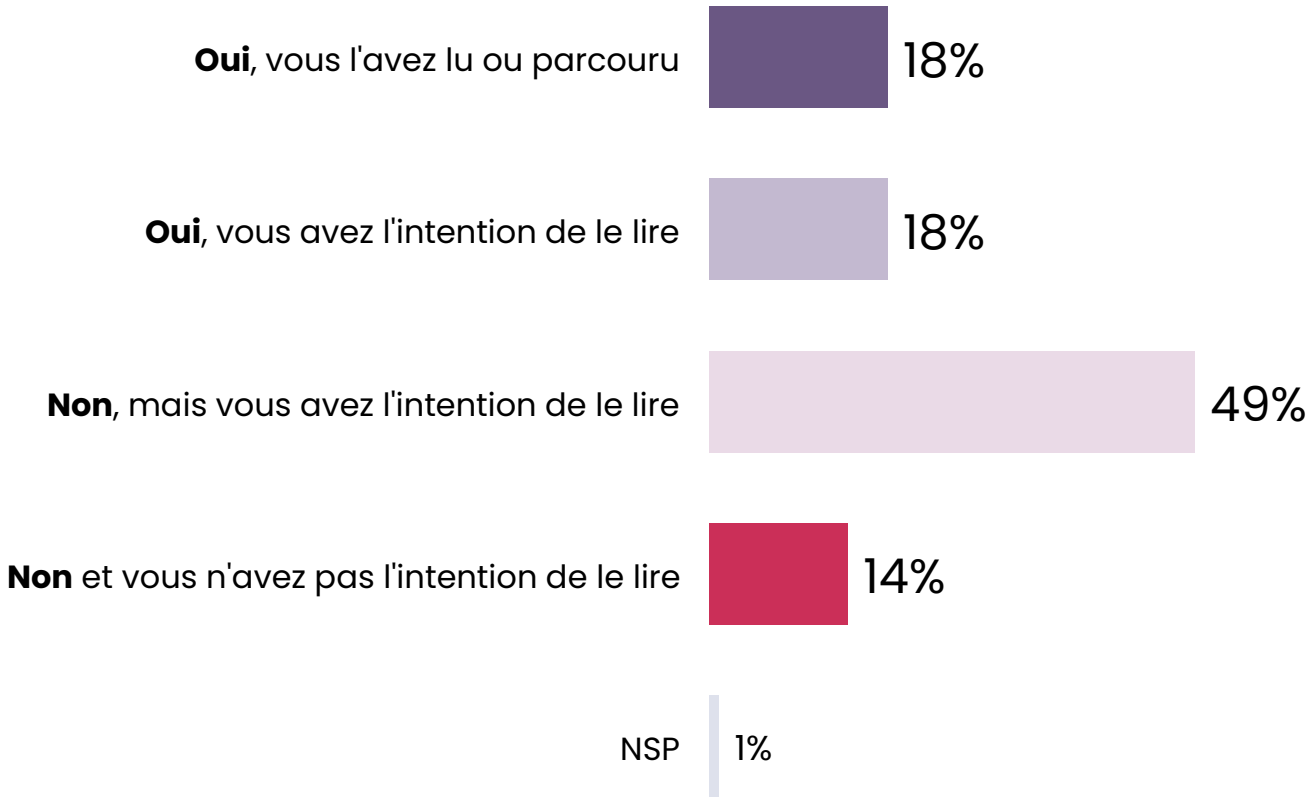
2281 avocats

	% Total	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Sous-total Oui ou aimerait	**79%**	**79%**	**79%**	**77%**	**82%**	**93%**	**75%**	**82%**	**83%**	**78%**	**86%**	**80%**
Sous-total Oui	**52%**	**51%**	**49%**	**44%**	**57%**	**87%**	**45%**	**60%**	**57%**	**47%**	**61%**	**56%**
...Oui et celle-ci vous suffit pour le moment	***25%***	*23%*	*23%*	*19%*	*27%*	*54%*	*21%*	*31%*	*27%*	*21%*	*29%*	*29%*
...Oui, mais vous souhaiteriez suivre une nouvelle formation de ce type	***27%***	*28%*	*26%*	*25%*	*30%*	*33%*	*24%*	*29%*	*30%*	*26%*	*32%*	*27%*
Non, mais vous souhaiteriez suivre une formation de ce type	**27%**	28%	30%	33%	25%	6%	30%	22%	26%	31%	25%	24%
Non et cela ne vous semble pas utile pour le moment	**20%**	**21%**	**21%**	**22%**	**17%**	**7%**	**25%**	**18%**	**16%**	**22%**	**14%**	**20%**

Le guide pratique du CNB suscite un fort intérêt, mais n'a à date été lu que par une minorité d'avocats

2281 avocats

Q. Le Conseil National des Barreaux a publié un guide pratique relatif aux enjeux déontologiques accompagnant l'utilisation de l'Intelligence Artificielle dans la pratique professionnelle des avocats. En avez-vous entendu parler ?



36%
En ont entendu parler

85%
Ont lu ou ont l'intention de le lire

Les avocats associés sont davantage au courant de l'existence du guide du CNB



2281 avocats

Q. Le Conseil National des Barreaux a publié un guide pratique relatif aux enjeux déontologiques accompagnant l'utilisation de l'Intelligence Artificielle dans la pratique professionnelle des avocats. En avez-vous entendu parler ?

	% Total	SEXE		AGE				STATUT			RAPPORT À L'IA		UTILISE L'IA PROFESSIONNELLEMENT	
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur	Dispose d'au moins un outil d'IA	N'a pas d'outil d'IA	Oui	Non
Sous-total Oui ou a l'intention de le lire	**85%**	**80%**	**88%**	**81%**	**85%**	**88%**	**79%**	**85%**	**88%**	**81%**	**86%**	**76%**	**87%**	**75%**
Sous-total Oui	**36%**	**36%**	**35%**	**30%**	**37%**	**38%**	**31%**	**37%**	**40%**	**29%**	**37%**	**23%**	**38%**	**23%**
...Oui, vous l'avez lu ou parcouru	***18%***	*22%*	*15%*	*12%*	*19%*	*20%*	*19%*	*18%*	*24%*	*11%*	*19%*	*10%*	*19%*	*11%*
...Oui, vous avez l'intention de le lire	***18%***	*14%*	*20%*	*18%*	*18%*	*18%*	*12%*	*19%*	*16%*	*18%*	*18%*	*13%*	*19%*	*12%*
Non, mais vous avez l'intention de le lire	**49%**	44%	53%	51%	48%	50%	48%	48%	48%	52%	49%	53%	49%	52%
Non et vous n'avez pas l'intention de le lire	**14%**	**19%**	**11%**	**19%**	**15%**	**11%**	**18%**	**14%**	**11%**	**19%**	**13%**	**22%**	**13%**	**23%**

La notoriété du guide du CNB est homogène, quelle que soit la taille du cabinet



2281 avocats

Q. Le Conseil National des Barreaux a publié un guide pratique relatif aux enjeux déontologiques accompagnant l'utilisation de l'Intelligence Artificielle dans la pratique professionnelle des avocats. En avez-vous entendu parler ?

	% Total	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Sous-total Oui ou a l'intention de le lire	**85%**	**86%**	**87%**	**86%**	**81%**	**78%**	**85%**	**86%**	**85%**	**84%**	**84%**	**90%**
Sous-total Oui	**36%**	**38%**	**36%**	**34%**	**33%**	**31%**	**34%**	**39%**	**37%**	**34%**	**35%**	**40%**
...Oui, vous l'avez lu ou parcouru	***18%***	*19%*	*18%*	*16%*	*17%*	*15%*	*16%*	*21%*	*19%*	*16%*	*18%*	*21%*
...Oui, vous avez l'intention de le lire	***18%***	*19%*	*18%*	*18%*	*16%*	*16%*	*18%*	*18%*	*18%*	*18%*	*17%*	*19%*
Non, mais vous avez l'intention de le lire	**49%**	48%	51%	52%	48%	47%	51%	47%	48%	50%	49%	50%
Non et vous n'avez pas l'intention de le lire	**14%**	**13%**	**12%**	**13%**	**19%**	**22%**	**14%**	**14%**	**15%**	**15%**	**15%**	**10%**



4

Les transformations induites par l'Intelligence Artificielle sur la profession

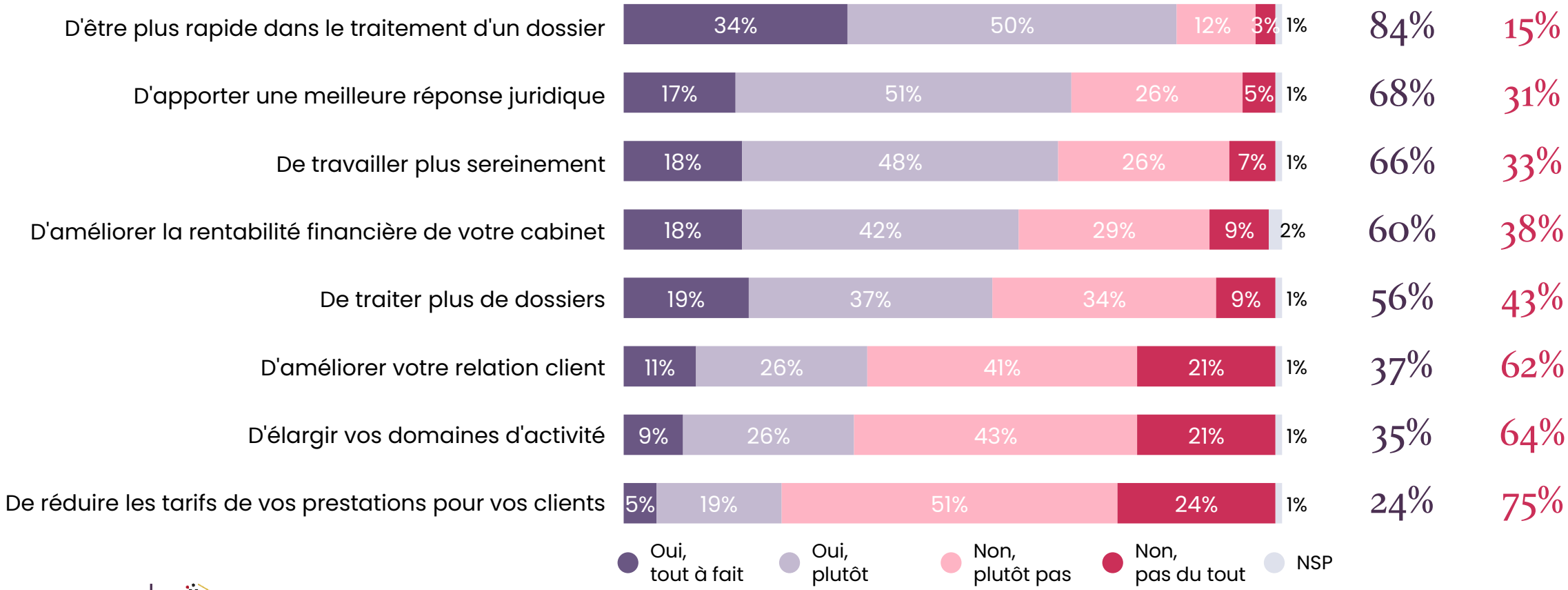
Les bénéfices de l'Intelligence Artificielle sont unanimement reconnus sur la pratique professionnelle, mais n'ont à ce jour pas d'impact sur les politiques de tarification

1933 avocats

Q. Sur la base de votre expérience, estimez-vous que les outils d'Intelligence Artificielle dans votre pratique professionnelle vous permettent aujourd'hui… ?

Question posée uniquement aux avocats utilisant des outils d'Intelligence Artificielle dans leur pratique professionnelle, soit 85% de l'échantillon.

93% estiment en tirer au moins un bénéfice



Les hommes reconnaissent plus de bénéfices à l'utilisation de l'Intelligence Artificielle que les femmes



1933 avocats

Q. Sur la base de votre expérience, estimez-vous que les outils d'Intelligence Artificielle dans votre pratique professionnelle vous permettent aujourd'hui... ?

Question posée uniquement aux avocats utilisant des outils d'Intelligence Artificielle dans leur pratique professionnelle, soit 85% de l'échantillon.

	% Oui	SEXE		AGE				STATUT		
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur
Au moins un bénéfice	**93%**	**96%**	**91%**	**95%**	**94%**	**91%**	**92%**	**91%**	**93%**	**94%**
D'être plus rapide dans le traitement d'un dossier	**84%**	88%	82%	86%	86%	82%	76%	81%	85%	85%
D'apporter une meilleure réponse juridique	**68%**	75%	64%	65%	68%	69%	73%	69%	68%	67%
De travailler plus sereinement	**66%**	67%	65%	66%	65%	67%	58%	67%	65%	64%
D'améliorer la rentabilité financière de votre cabinet	**60%**	65%	58%	65%	66%	53%	52%	59%	58%	66%
De traiter plus de dossiers	**56%**	60%	54%	64%	60%	49%	50%	53%	55%	62%
D'améliorer votre relation client	**37%**	46%	32%	33%	41%	36%	33%	38%	39%	34%
D'élargir vos domaines d'activité	**35%**	43%	29%	39%	33%	33%	36%	36%	31%	37%
De réduire les tarifs de vos prestations pour vos clients	**24%**	28%	22%	29%	24%	19%	34%	19%	23%	30%

Les grands cabinets perçoivent davantage les bénéfices de l'Intelligence Artificielle sur de nombreux aspects, y compris sur l'optimisation de la tarification de leurs prestations



1933 avocats

Q. Sur la base de votre expérience, estimez-vous que les outils d'Intelligence Artificielle dans votre pratique professionnelle vous permettent aujourd'hui... ?

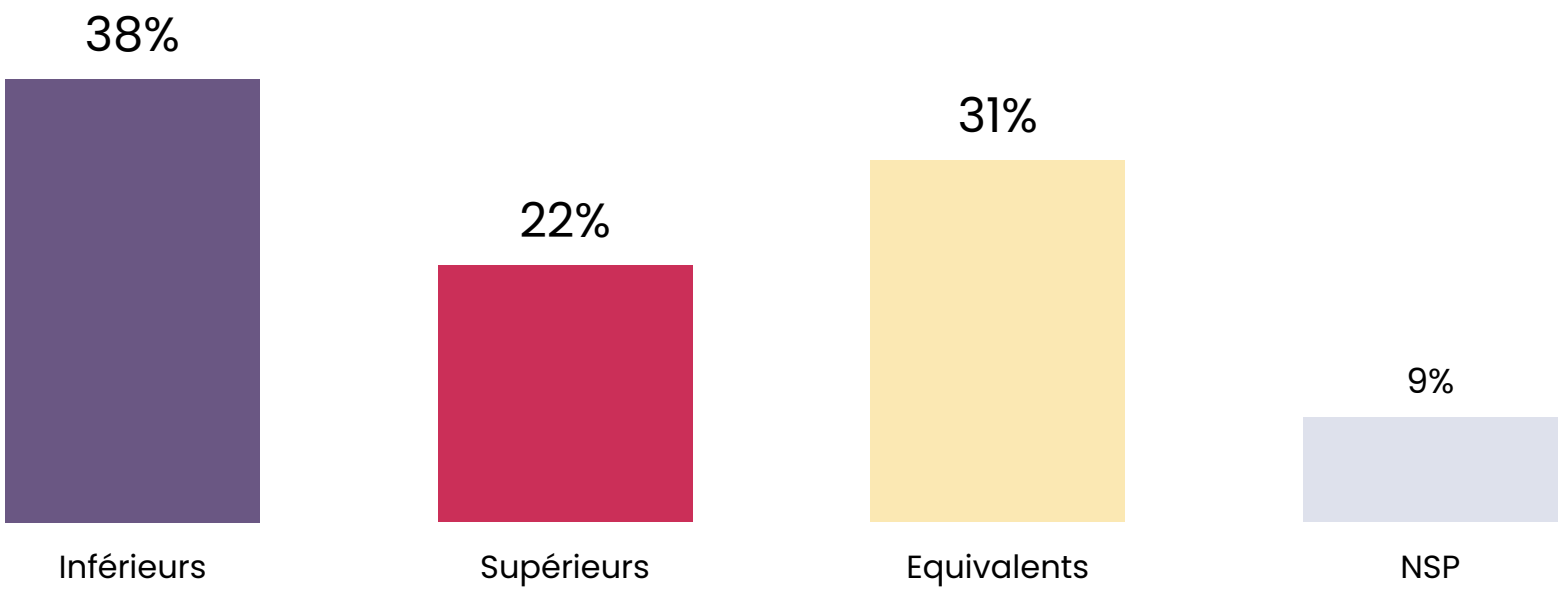
Question posée uniquement aux avocats utilisant des outils d'Intelligence Artificielle dans leur pratique professionnelle, soit 85% de l'échantillon.

	% Oui	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Au moins un bénéfice	**93%**	**90%**	**94%**	**92%**	**95%**	**97%**	**91%**	**95%**	**94%**	**91%**	**95%**	**93%**
D'être plus rapide dans le traitement d'un dossier	**84%**	80%	84%	85%	86%	89%	82%	85%	84%	82%	86%	85%
D'apporter une meilleure réponse juridique	**68%**	68%	70%	65%	68%	65%	68%	73%	68%	68%	68%	68%
De travailler plus sereinement	**66%**	67%	67%	60%	63%	73%	68%	63%	65%	65%	68%	63%
D'améliorer la rentabilité financière de votre cabinet	**60%**	57%	59%	63%	65%	69%	60%	64%	61%	61%	62%	61%
De traiter plus de dossiers	**56%**	52%	52%	56%	67%	71%	52%	59%	58%	53%	61%	60%
D'améliorer votre relation client	**37%**	38%	34%	34%	38%	50%	37%	36%	39%	33%	41%	40%
D'élargir vos domaines d'activité	**35%**	35%	35%	33%	35%	38%	35%	34%	35%	34%	36%	34%
De réduire les tarifs de vos prestations pour vos clients	**24%**	20%	22%	24%	31%	40%	16%	25%	30%	17%	33%	26%

Le bilan coûts/gains financiers du développement de l'Intelligence Artificielle penche plutôt du côté des gains, mais les perceptions sont partagées

2281 avocats

Q. Au sein de votre cabinet, les coûts liés à la mise en place et l'utilisation d'outils d'Intelligence Artificielle sont-ils inférieurs, supérieurs ou équivalents aux gains financiers qu'ils permettent ?



Le gain financier est davantage perçu par les avocats individuels...



2281 avocats

Q. Au sein de votre cabinet, les coûts liés à la mise en place et l'utilisation d'outils d'Intelligence Artificielle sont-ils inférieurs, supérieurs ou équivalents aux gains financiers qu'ils permettent ?

	% Total	SEXE		AGE				STATUT			RAPPORT À L'IA		UTILISE L'IA PROFESSIONNELLEMENT	
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur	Dispose d'au moins un outil d'IA	N'a pas d'outil d'IA	Oui	Non
Inférieurs	**38%**	42%	36%	33%	42%	38%	39%	43%	40%	31%	41%	24%	41%	23%
Supérieurs	**22%**	25%	20%	19%	22%	24%	21%	22%	24%	20%	22%	23%	22%	23%
Equivalents	**31%**	25%	34%	37%	26%	32%	27%	28%	30%	35%	31%	27%	31%	27%

...ainsi qu'au sein des plus petites structures



2281 avocats

Q. Au sein de votre cabinet, les coûts liés à la mise en place et l'utilisation d'outils d'Intelligence Artificielle sont-ils inférieurs, supérieurs ou équivalents aux gains financiers qu'ils permettent ?

	% Total	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Inférieurs	**38%**	41%	40%	39%	32%	28%	41%	36%	38%	39%	35%	43%
Supérieurs	**22%**	23%	21%	21%	23%	21%	19%	22%	25%	21%	27%	21%
Equivalents	**31%**	29%	30%	33%	33%	35%	31%	32%	30%	32%	29%	29%

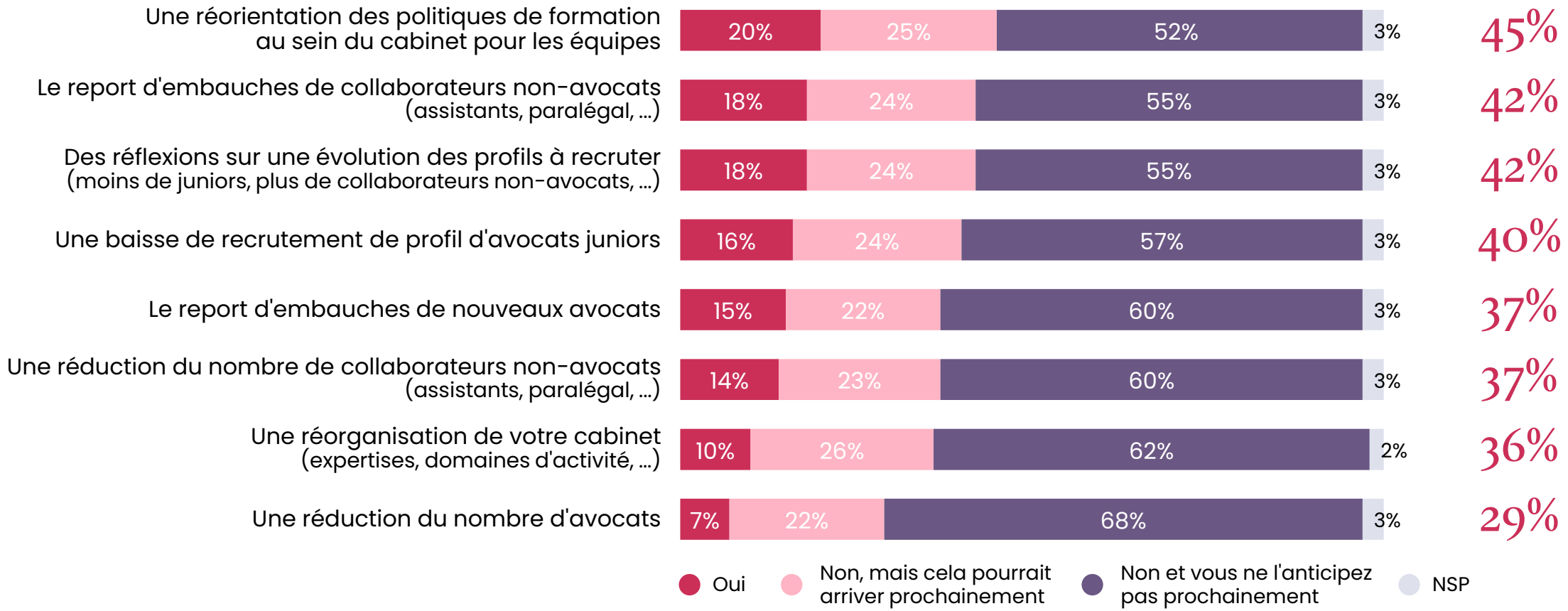
Plus de deux avocats sur trois ont déjà constaté ou anticipent des répercussions directes de l'IA sur leur politique de formation et de recrutement

1933 avocats

Q. Au sein de votre cabinet, l'utilisation d'outils d'Intelligence Artificielle a-t-elle conduit à... ?

Question posée uniquement aux avocats utilisant des outils d'Intelligence Artificielle dans leur pratique professionnelle, soit 85% de l'échantillon.

68% estiment qu'il y a au moins une conséquence actuelle ou à venir



Les avocats associés anticipent davantage d'impacts RH que les avocats individuels...



1933 avocats

Q. Au sein de votre cabinet, l'utilisation d'outils d'Intelligence Artificielle a-t-elle conduit à... ?

Question posée uniquement aux avocats utilisant des outils d'Intelligence Artificielle dans leur pratique professionnelle, soit 85% de l'échantillon.

	% Oui ou l'anticipe prochainement	SEXE		AGE				STATUT		
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur
Au moins une conséquence actuelle ou à venir	**68%**	**75%**	**64%**	**69%**	**71%**	**67%**	**55%**	**55%**	**77%**	**72%**
Une réorientation des politiques de formation au sein du cabinet pour les équipes	**45%**	53%	39%	45%	44%	47%	32%	27%	57%	50%
Le report d'embauches de collaborateurs non-avocats (assistants, paralégal, ...)	**42%**	50%	36%	41%	42%	41%	33%	29%	51%	44%
Des réflexions sur une évolution des profils à recruter (moins de juniors, plus de collaborateurs non-avocats, ...)	**42%**	52%	36%	42%	43%	41%	34%	29%	52%	44%
Une baisse de recrutement de profil d'avocats juniors	**40%**	48%	34%	43%	38%	39%	29%	27%	47%	44%
Le report d'embauches de nouveaux avocats	**37%**	46%	32%	39%	38%	37%	29%	24%	45%	42%
Une réduction du nombre de collaborateurs non-avocats (assistants, paralégal, ...)	**37%**	46%	32%	39%	36%	39%	32%	23%	46%	43%
Une réorganisation de votre cabinet (expertises, domaines d'activité, ...)	**36%**	43%	31%	35%	37%	35%	30%	32%	40%	34%
Une réduction du nombre d'avocats	**29%**	36%	25%	32%	27%	29%	27%	19%	34%	34%

...à l'instar de ceux exerçant au sein des grands cabinets



1933 avocats

Q. Au sein de votre cabinet, l'utilisation d'outils d'Intelligence Artificielle a-t-elle conduit à... ?

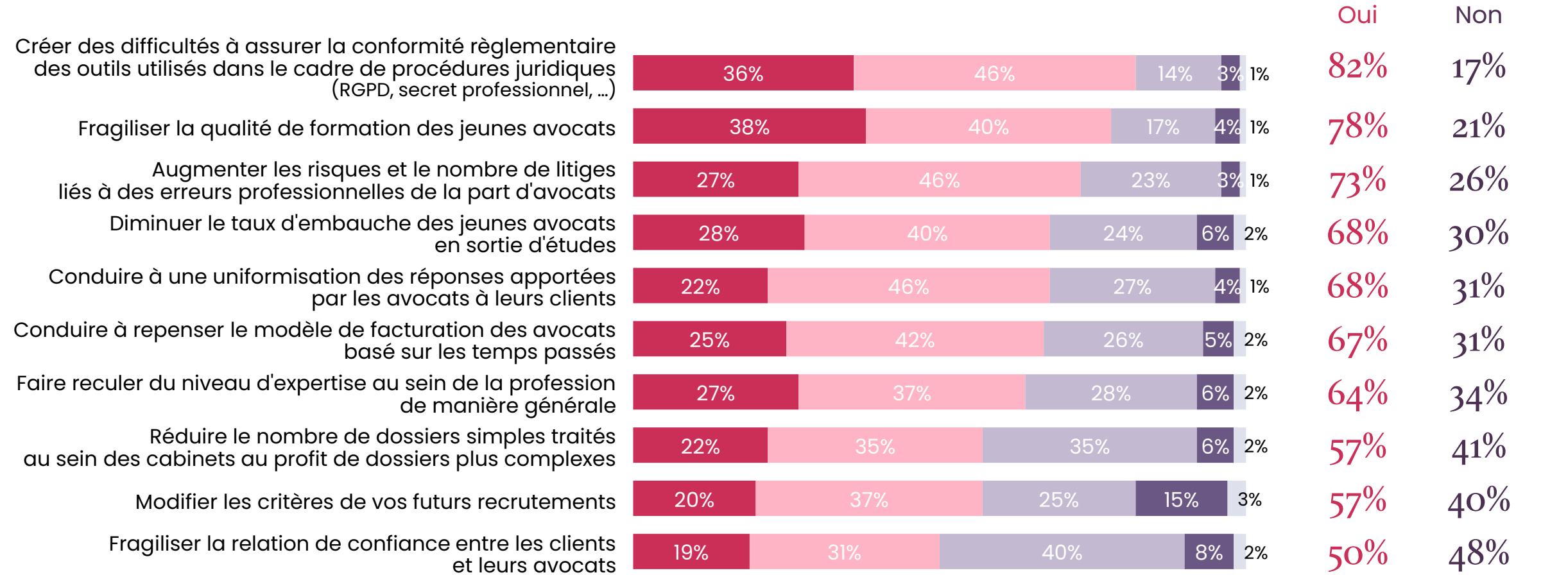
Question posée uniquement aux avocats utilisant des outils d'Intelligence Artificielle dans leur pratique professionnelle, soit 85% de l'échantillon.

	% Oui ou l'anticipe prochainement	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Au moins une conséquence actuelle ou à venir	**68%**	**54%**	**64%**	**76%**	**83%**	**91%**	**57%**	**73%**	**75%**	**61%**	**78%**	**71%**
Une réorientation des politiques de formation au sein du cabinet pour les équipes	**45%**	26%	43%	44%	66%	86%	31%	49%	53%	35%	56%	50%
Le report d'embauches de collaborateurs non-avocats (assistants, paralégal, ...)	**42%**	28%	39%	48%	53%	70%	30%	46%	49%	34%	50%	45%
Des réflexions sur une évolution des profils à recruter (moins de juniors, plus de collaborateurs non-avocats, ...)	**42%**	28%	39%	45%	55%	70%	29%	44%	50%	32%	53%	46%
Une baisse de recrutement de profil d'avocats juniors	**40%**	24%	37%	45%	52%	70%	26%	41%	49%	30%	48%	45%
Le report d'embauches de nouveaux avocats	**37%**	23%	37%	42%	49%	63%	26%	38%	46%	29%	44%	43%
Une réduction du nombre de collaborateurs non-avocats (assistants, paralégal, ...)	**37%**	22%	32%	44%	55%	72%	24%	43%	46%	28%	49%	41%
Une réorganisation de votre cabinet (expertises, domaines d'activité, ...)	**36%**	30%	33%	34%	41%	56%	29%	39%	39%	32%	42%	36%
Une réduction du nombre d'avocats	**29%**	17%	25%	32%	41%	61%	19%	32%	35%	22%	35%	33%

Le développement de l'IA s'accompagne de nombreuses inquiétudes, notamment vis-à-vis du respect de la conformité règlementaires et des difficultés à assurer une formation qualitative des jeunes avocats

Q. Selon vous, le développement des outils d'Intelligence Artificielle au sein des cabinets d'avocats va-t-il à l'avenir… ?

2281 avocats



Les avocats non-utilisateurs se révèlent systématiquement plus alarmistes face aux risques structurels de l'IA

Q. Selon vous, le développement des outils d'Intelligence Artificielle au sein des cabinets d'avocats va-t-il à l'avenir… ?



2281 avocats

1/2

	% Oui	SEXE		AGE				STATUT			RAPPORT À L'IA		UTILISE L'IA PROFESSIONNELLEMENT	
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur	Dispose d'au moins un outil d'IA	N'a pas d'outil d'IA	Oui	Non
Créer des difficultés à assurer la conformité règlementaire des outils utilisés dans le cadre de procédures juridiques (RGPD, secret professionnel, …)	**82%**	80%	83%	84%	83%	80%	79%	82%	83%	82%	81%	88%	81%	86%
Fragiliser la qualité de formation des jeunes avocats	**78%**	76%	79%	76%	78%	78%	80%	75%	82%	77%	78%	79%	78%	79%
Augmenter les risques et le nombre de litiges liés à des erreurs professionnelles de la part d'avocats	**73%**	71%	74%	71%	72%	72%	79%	72%	73%	72%	71%	79%	71%	78%
Diminuer le taux d'embauche des jeunes avocats en sortie d'études	**68%**	72%	66%	64%	66%	72%	72%	70%	72%	63%	67%	71%	68%	70%
Conduire à une uniformisation des réponses apportées par les avocats à leurs clients	**68%**	71%	65%	62%	65%	71%	76%	69%	69%	63%	66%	78%	65%	76%

La nécessité de repenser le modèle de facturation au temps passé fait consensus

Q. Selon vous, le développement des outils d'Intelligence Artificielle au sein des cabinets d'avocats va-t-il à l'avenir… ?



2281 avocats

2/2

	% Oui	SEXE		AGE				STATUT			RAPPORT À L'IA		UTILISE L'IA PROFESSIONNELLEMENT	
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur	Dispose d'au moins un outil d'IA	N'a pas d'outil d'IA	Oui	Non
Conduire à repenser le modèle de facturation des avocats basé sur les temps passés	**67%**	68%	66%	66%	71%	65%	58%	63%	71%	69%	67%	67%	67%	67%
Faire reculer du niveau d'expertise au sein de la profession de manière générale	**64%**	66%	63%	58%	61%	70%	74%	66%	65%	61%	62%	78%	62%	79%
Réduire le nombre de dossiers simples traités au sein des cabinets au profit de dossiers plus complexes	**57%**	60%	57%	52%	62%	59%	51%	55%	63%	56%	58%	60%	58%	60%
Modifier les critères de vos futurs recrutements	**57%**	62%	54%	60%	60%	55%	48%	48%	65%	60%	59%	47%	59%	47%
Fragiliser la relation de confiance entre les clients et leurs avocats	**50%**	50%	51%	52%	48%	50%	53%	52%	47%	52%	47%	71%	46%	71%

Les cabinets spécialisés dans les clients BtoB s'inquiètent particulièrement pour l'avenir des jeunes avocats

Q. Selon vous, le développement des outils d'Intelligence Artificielle au sein des cabinets d'avocats va-t-il à l'avenir... ?

2281 avocats

1/2

	% Oui	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Créer des difficultés à assurer la conformité règlementaire des outils utilisés dans le cadre de procédures juridiques (RGPD, secret professionnel, ...)	**82%**	82%	82%	87%	80%	73%	83%	85%	82%	83%	81%	83%
Fragiliser la qualité de formation des jeunes avocats	**78%**	75%	80%	80%	78%	84%	74%	78%	82%	76%	82%	79%
Augmenter les risques et le nombre de litiges liés à des erreurs professionnelles de la part d'avocats	**73%**	73%	73%	75%	68%	69%	73%	75%	71%	75%	70%	70%
Diminuer le taux d'embauche des jeunes avocats en sortie d'études	**68%**	70%	65%	69%	65%	78%	64%	66%	73%	65%	75%	71%
Conduire à une uniformisation des réponses apportées par les avocats à leurs clients	**68%**	69%	69%	66%	61%	61%	70%	65%	65%	68%	66%	67%

Les grands cabinets anticipent une mutation profonde de leur business model (facturation, type de dossiers traités)

Q. Selon vous, le développement des outils d'Intelligence Artificielle au sein des cabinets d'avocats va-t-il à l'avenir… ?

2281 avocats

2/2

	% Oui	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Conduire à repenser le modèle de facturation des avocats basé sur les temps passés	**67%**	63%	64%	68%	73%	83%	61%	66%	73%	63%	76%	69%
Faire reculer du niveau d'expertise au sein de la profession de manière générale	**64%**	64%	68%	64%	59%	60%	65%	65%	62%	65%	63%	63%
Réduire le nombre de dossiers simples traités au sein des cabinets au profit de dossiers plus complexes	**57%**	53%	59%	49%	66%	78%	51%	60%	65%	50%	69%	63%
Modifier les critères de vos futurs recrutements	**57%**	48%	57%	61%	69%	69%	49%	60%	63%	51%	65%	62%
Fragiliser la relation de confiance entre les clients et leurs avocats	**50%**	51%	52%	53%	45%	43%	54%	47%	47%	54%	46%	48%

5

L’indicateur *Pulse IA*

La construction de l'indicateur *Pulse IA*



2281 avocats

Présentation de la répartition des points selon les réponses données aux dix indicateurs pris en compte dans le calcul de l'indice d'utilisation de l'Intelligence Artificielle. Au sein de chacune des catégories, le maximum de points attribués a été retenu afin d'obtenir un indicateur moyen sur les trois catégories.

		100 pts	75 pts	50 pts	25 pts	12,5 pts	0 pt
Déploiement des outils	**QUESTION 1. Voici différents types d'outils d'Intelligence Artificielle (IA). Votre cabinet a-t-il déployé chacun de ces types d'outils dans le cadre de la pratique professionnelle ?**	*Des agents IA, développés pour réaliser des tâches en autonomie*	*Des logiciels intégrant de l'Intelligence Artificielle*	*Des outils d'IA générative spécialisée dans le domaine juridique*	*Des outils d'IA générative grand public, dans leur version payante*	*Des outils d'IA générative grand public, dans leur version gratuite*	*N'utilisent pas d'outil d'Intelligence artificielle*
Etendue des usages	**QUESTION 4. Dans votre pratique professionnelle, utilisez-vous, au moins de temps en temps, chacun des types d'outils d'IA dont vous disposez au sein de votre cabinet pour les différentes tâches suivantes ?** ▸ Rédiger tout ou partie d'un contrat, d'une plaidoirie, de conclusions… ▸ Rédiger un business plan	Utilisent pour de la rédaction de documents juridiques	-	-	-	-	-
	QUESTION 4. Dans votre pratique professionnelle, utilisez-vous, au moins de temps en temps, chacun des types d'outils d'IA dont vous disposez au sein de votre cabinet pour les différentes tâches suivantes ? ▸ Disposer de propositions de solutions de règlement à l'amiable avant d'engager une procédure judiciaire ▸ Bénéficier de premiers conseils juridiques, permettant de concevoir des stratégies de défense	-	-	Utilisent pour des propositions de solutions juridiques	-	-	-
	QUESTION 4. Dans votre pratique professionnelle, utilisez-vous, au moins de temps en temps, chacun des types d'outils d'IA dont vous disposez au sein de votre cabinet pour les différentes tâches suivantes ? ▸ Poser des questions simples et obtenir des réponses instantanées sur l'état du droit ▸ Synthétiser des informations contenues dans un contrat, un acte, un document, un texte de loi ou règlementaire ou une décision judiciaire ▸ Chercher des informations dans un contrat, un acte, un document, un texte de loi ou règlementaire ou une décision judiciaire ▸ Générer des courriers juridiques, des lettres de mise en demeure ou de plaintes, des modèles de contrat	-	-	-	Utilisent l'IA pour de la recherches et synthèse d'info juridique	-	-
	QUESTION 4. Dans votre pratique professionnelle, utilisez-vous, au moins de temps en temps, chacun des types d'outils d'IA dont vous disposez au sein de votre cabinet pour les différentes tâches suivantes ? ▸ Rédiger des comptes-rendus de réunions, d'appels téléphoniques ▸ Rédiger des emails ▸ Traduire des textes en différentes langues	-	-	-	-	Utilisent l'IA pour des tâches simples	Ne réalise aucune tache avec l'IA

La construction de l'indicateur *Pulse IA*



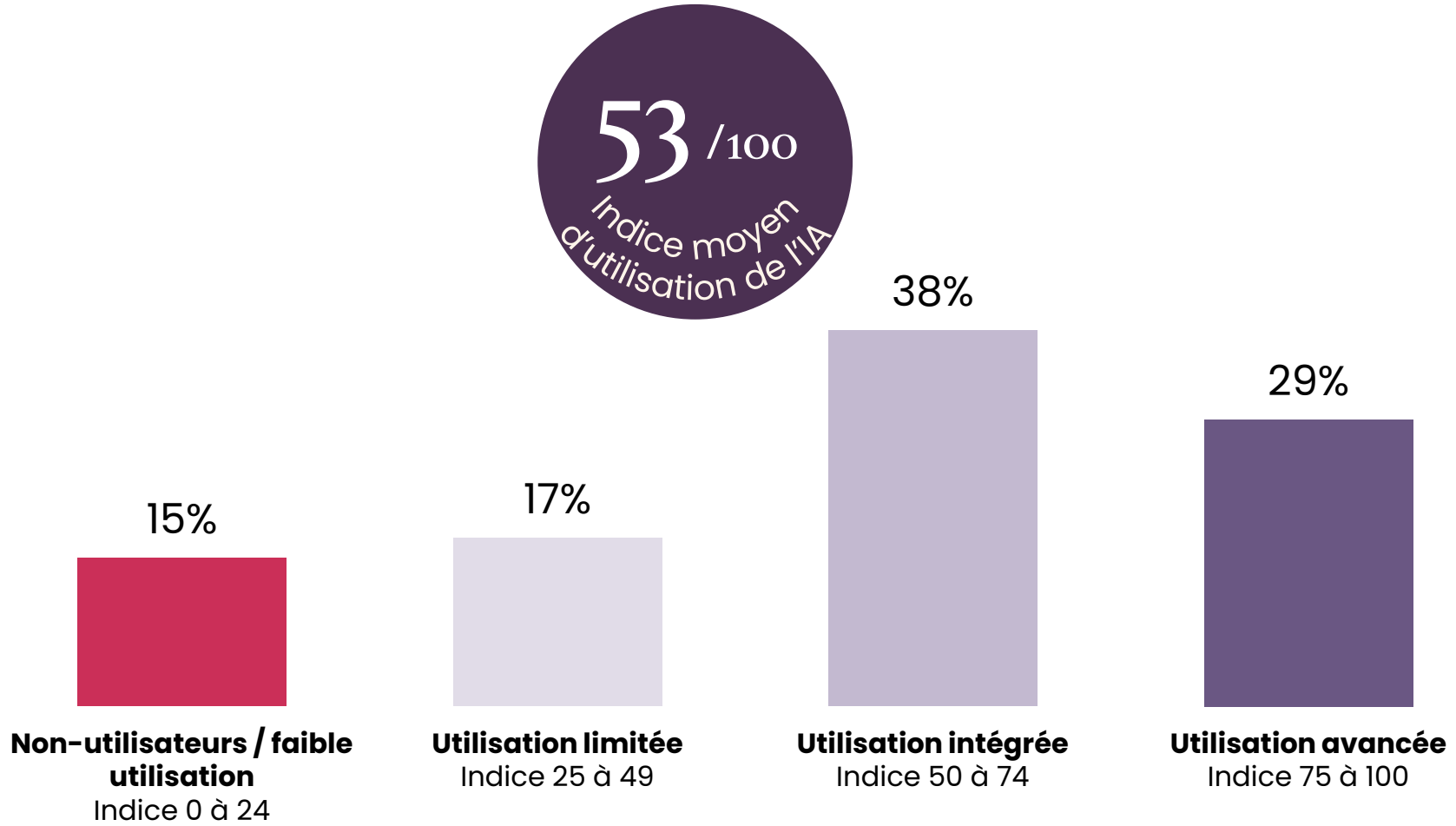
Présentation de la répartition des points selon les réponses données aux dix indicateurs pris en compte dans le calcul de l'indice d'utilisation de l'Intelligence Artificielle. Au sein de chacune des catégories, le maximum de points attribués a été retenu afin d'obtenir un indicateur moyen sur les trois catégories.

		100 pts	75 pts	50 pts	25 pts	12,5 pts	0 pt
Niveau d'intégration de l'IA	**QUESTION 6. De quelle manière utilisez-vous chacun des types d'outils d'Intelligence Artificielle suivants ?** ▸ Des outils d'Intelligence Artificielle générative grand public, dans leur version gratuite	*IA totalement autonome*	-	*Rédaction d'une première version du document par l'IA*	*Utilisation des idées et suggestions de l'IA*	-	*NR*
	QUESTION 6. De quelle manière utilisez-vous chacun des types d'outils d'Intelligence Artificielle suivants ? ▸ Des outils d'Intelligence Artificielle générative grand public, dans leur version payante	*IA totalement autonome*	-	*Rédaction d'une première version du document par l'IA*	*Utilisation des idées et suggestions de l'IA*	-	*NR*
	QUESTION 6. De quelle manière utilisez-vous chacun des types d'outils d'Intelligence Artificielle suivants ? ▸ Des outils d'Intelligence Artificielle générative spécialisée dans le domaine juridique	*IA totalement autonome*	-	*Rédaction d'une première version du document par l'IA*	*Utilisation des idées et suggestions de l'IA*	-	*NR*
	QUESTION 6. De quelle manière utilisez-vous chacun des types d'outils d'Intelligence Artificielle suivants ? ▸ Des outils d'Intelligence Artificielle générative spécialisée dans le domaine juridique	*IA totalement autonome*	-	*Rédaction d'une première version du document par l'IA*	*Utilisation des idées et suggestions de l'IA*	-	*NR*
	QUESTION 6. De quelle manière utilisez-vous chacun des types d'outils d'Intelligence Artificielle suivants ? ▸ Des agents IA, développés pour réaliser des tâches en autonomie	*IA totalement autonome*	-	*Rédaction d'une première version du document par l'IA*	*Utilisation des idées et suggestions de l'IA*	-	*NR*

L'indicateur *Pulse IA* : résultats globaux

2281
avocats

Présentation de la répartition des points selon les réponses données aux dix indicateurs pris en compte dans le calcul de l'indice d'utilisation de l'Intelligence Artificielle.



L'indicateur *Pulse IA* en détails : une adoption plus forte des associés, et plus masculine

Présentation de la répartition des points selon les réponses données aux dix indicateurs pris en compte dans le calcul de l'indice d'utilisation de l'Intelligence Artificielle.



2281 avocats

	% Total	SEXE		AGE				STATUT			RAPPORT À L'IA		UTILISE L'IA PROFESSIONNELLEMENT	
		Homme	Femme	18-34 ans	35-49 ans	50-64 ans	65 ans et plus	Individuel	Associé	Collaborateur	Dispose d'au moins un outil d'IA	N'a pas d'outil d'IA	Oui	Non
Indice moyen	**53**	**56**	**52**	**54**	**55**	**53**	**46**	**49**	**58**	**54**	**62**	**-**	**63**	**3**
Non-utilisateurs/utilisateurs faible Indice 0 à 24	**15%**	14%	16%	12%	14%	17%	25%	22%	10%	14%	2%	100%	1%	92%
Utilisation limitée Indice 25 à 49	**17%**	15%	18%	18%	15%	18%	21%	19%	15%	17%	20%	-	19%	8%
Utilisation intégrée Indice 50 à 74	**38%**	36%	40%	41%	40%	36%	27%	34%	39%	42%	44%	-	45%	-
Utilisation avancée Indice 75 à 100	**29%**	35%	26%	29%	31%	29%	27%	25%	36%	27%	34%	-	35%	-

L'indicateur *Pulse IA* en détails : le principal facteur de l'adoption des outils IA réside dans la taille du cabinet

Présentation de la répartition des points selon les réponses données aux dix indicateurs pris en compte dans le calcul de l'indice d'utilisation de l'Intelligence Artificielle.

2281 avocats

	% Total	TAILLE DU CABINET					TYPE DE CLIENTÈLE DU CABINET			ACTIVITÉ DU CABINET		
		1 avocat	2 à 4 avocats	5 à 10 avocats	11 à 100 avocats	Plus de 100 avocats	BtoC	Secteur public	BtoB	Contentieux	Juridique	A parité 50/50
Indice moyen	**53**	**49**	**51**	**53**	**61**	**71**	**47**	**56**	**59**	**48**	**60**	**57**
Non-utilisateurs/utilisateurs faible Indice 0 à 24	**15%**	21%	17%	13%	6%	3%	23%	13%	9%	21%	9%	10%
Utilisation limitée Indice 25 à 49	**17%**	18%	17%	22%	14%	4%	19%	12%	16%	19%	14%	17%
Utilisation classique Indice 50 à 74	**38%**	35%	42%	41%	40%	30%	35%	45%	40%	36%	39%	41%
Utilisation avancée Indice 75 à 100	**29%**	26%	24%	24%	40%	63%	23%	30%	35%	24%	38%	32%



Crédits : vecstock sur Freepik

opinionway

La synthèse

A retenir…

1 Un déploiement de l'Intelligence Artificielle massif, porté par les outils spécialisés dans le domaine juridique

- **L'intelligence artificielle est aujourd'hui déployée dans la grande majorité des cabinets d'avocats** : **86% des avocats indiquent qu'au moins un outil d'IA est déployé dans leur structure**, contre seulement 14% pour qui ce n'est le cas d'aucun outil.

- **Ce déploiement porte avant tout sur les outils pensés pour la profession : les solutions d'IA générative spécialisée dans le domaine juridique arrivent largement en tête et sont aujourd'hui présents dans 71% des cabinets,** loin devant les outils grand public, qu'ils soient payants (45%) ou gratuits (40%), les logiciels intégrant l'IA (39%) et les agents IA développés pour réaliser des tâches en autonomie, encore émergeants à ce stade (23%).

- Ce marché se structure autour de quelques acteurs de référence. **Du côté des outils spécialisés, Doctrine et GenIA-L tirent leur épingle du jeu**, cités respectivement par 36% et 35% des avocats équipés. **Du côté des outils grand public, ChatGPT et Claude occupent une position dominante**, avec 53% et 52% d'usage, loin devant les autres solutions testées.

    - **Le déploiement de ces différents outils est largement fonction de la taille du cabinet.** La part de cabinets ayant déployé au moins un outil d'IA passe de 81% pour les avocats exerçant seuls à 97% dans les cabinets de plus de 100 avocats. Mais l'écart est particulièrement marqué sur les outils les plus avancés : le déploiement d'agents IA, qui s'établit à 20% chez les avocats exerçant seuls, s'élève à 60% des avocats travaillant au sein des plus grandes structures ; celui de logiciels intégrant l'IA de 32% à 76%. Ainsi, **ce n'est pas tant l'accès à l'IA qui distingue les cabinets que la sophistication des outils qu'ils déploient.**

A retenir…

- **Les intentions de déploiement déclarées par les avocats confirment la place centrale qu'occupe les outils d'Intelligence Artificielle dans la réflexion stratégique des cabinets.** De manière générale, elles se concentrent sur les logiciels intégrant l'IA (35%), les outils spécialisés juridiques (34%) et les agents IA (32%), loin devant les outils grand public gratuits (8%).
    - Les cabinets déjà dotés d'au moins un outil affichent les intentions les plus fortes de poursuivre leur équipement, que ce soit pour les logiciels intégrant l'IA (38% contre 26% des cabinets non équipés) ou pour les agents IA (34% contre 21%).

- **Ce déploiement institutionnel coexiste avec un usage individuel qui échappe en partie au cadre fixé par le cabinet.** Plus d'un avocat sur trois utilise personnellement des outils d'IA, avec ses propres accès, au moins de temps en temps (37%), dont 18% déclarent le faire souvent ou systématiquement.
    - Ce recours non encadré est nettement plus fréquent chez les plus jeunes : près d'un avocat sur deux âgé de 18 à 34 ans y a recours au moins de temps en temps dans le cadre de son travail (47% contre 37% en moyenne) dont 24% de manière systématique ou fréquemment (contre 18% en moyenne).

A retenir

2 Des usages de l'IA déjà ancrés pour la recherche documentaire, mais une autonomie et une délégation encore mesurées

- **Les avocats s'approprient massivement l'Intelligence Artificielle, près de neuf avocat sur dix l'utilisent dans leur cabinet** (85%). Pour autant elle n'est pas utilisée de manière uniforme dans leur pratique quotidienne. L'usage de l'IA se concentre très majoritairement sur la recherche documentaire et l'interrogation juridique : **92% l'utilisent pour poser des questions simples sur l'état du droit, et 73% pour chercher des informations dans un contrat ou une décision judiciaire**. Le premier conseil juridique (70%) et la synthèse documentaire (67%) sont également utilisés.

  En revanche, les tâches de production sont moins systématiques. Si la traduction (60%) et la rédaction de contrats ou conclusions (60%) sont désormais largement réalisées avec le soutien de l'IA, la rédaction d'emails (47%), de comptes-rendus de réunions (37%) ou de business plans (25%) restent plus en-dehors du champ d'usage de ces outils.

  - Les avocats associés utilisent davantage l'IA que leurs confrères (90% contre 79% des avocats individuels). La quasi-totalité des associés l'utilisent pour poser des questions simples et obtenir des réponses instantanées sur l'état de droit (95%).
  - Les grands cabinets affichent des taux d'utilisation supérieurs sur l'ensemble des tâches documentaires complexes.

- Dans **le détail, les outils d'Intelligence Artificielle générative spécialisée dans le domaine juridique sont utilisées pour ce qui relève du cœur de métier :** poser des questions sur l'état de droit (70%), chercher des informations dans un contrat (47%) ou encore bénéficier de conseils juridiques (50%). A l'inverse, **les tâches plus simples sont davantage réalisées avec les outils d'intelligence artificielles grand public** dans leur version payante, notamment pour la traduction (29%) ou la rédaction d'emails (25%).

A retenir

- Les avocats ayant recours à l'IA pour chacune des tâches précédemment citées le font de manière régulière. **Les utilisateurs confirment un usage déjà massif s'agissant de la recherche juridique : 93% s'en servent au moins de temps en temps pour poser des questions simples sur l'état du droit**, dont 71% le font *souvent* ou *systématiquement*. **L'obtention de premiers conseils juridiques** (87%, dont 53% *au moins souvent*) et **la recherche d'informations dans des documents** (86%, dont 53% *au moins souvent*) constituent également le cœur des usages réguliers de la profession.

  En revanche, si les tâches de production écrite par IA sont testées par une majorité, l'intégration pleine et entière de ces outils pour ces usages reste plus marginale. **La rédaction de contrats ou de conclusions** (84%, mais seulement 48% *au moins souvent*), **l'écriture d'emails** (81% dont 51% *au moins souvent*) ou la **rédaction de business plans** (57% dont seulement 33% *au moins souvent*) demeurent plus occasionnelles.

- Si les avocats utilisent fréquemment l'IA, ils n'abandonnent pas pour autant à la machine leur rôle d'expert. **Plus d'un avocat sur deux déclare déléguer totalement ou partiellement au moins une tâche à l'IA** (58%). Cependant, cette délégation prend majoritairement la forme d'une assistance à la rédaction : la méthode la plus courante (entre 46% et 54% selon les outils hors IA grand public gratuite) consiste à utiliser l'IA pour générer une première version qui est ensuite systématiquement relue, vérifiée et retravaillée par l'avocat. **La confiance aveugle n'est pas de mise : la délégation totalement autonome** (laisser l'IA réaliser la tâche de A à Z sans supervision) **reste extrêmement marginale, ne dépassant jamais le seuil des 3% pour les outils génératifs**.

  Cette délégation reste toutefois circonscrite à des outils professionnels, payants. Seuls 29% des avocats délèguent, même partiellement, des tâches à des outils d'IAG grand public gratuits.

  - La délégation des tâches à l'Intelligence Artificielle est nettement plus répandue dans les grands cabinets, notamment via des outils payants (68% dans les cabinets de plus de 100 avocats contre 57% parmi les avocats solitaires) ou spécialisés dans le domaine juridique (59% contre 46%).

A retenir

- La prudence observée dans les usages s'explique par des craintes fortement ancrées **: 94% des avocats identifient au moins un frein au développement de l'IA.** Le **risque d'erreur associé à ces outils constitue, de loin, la première inquiétude** (71%). Suivent de près les risques liés à la conformité réglementaire, incluant le respect du RGPD et du secret professionnel (55%), ainsi que le manque de contrôle et l'opacité du raisonnement de la machine (46%). Les coûts de mise en place (41%) et le risque pesant sur la formation des jeunes avocats (28%) complètent ce tableau.
  - Ces inquiétudes varient selon les profils : les jeunes professionnels se montrent particulièrement soucieux de la conformité réglementaire (65% parmi les 18-34 ans contre 37% parmi les 65 ans et plus).
  - Les avocats associés sont particulièrement inquiets vis-à-vis de la montée en compétences des jeunes avocats (36% contre 20% parmi les individuels).
  - Les avocats issus des grands cabinets s'inquiètent également de l'impact sur la formation de leurs collaborateurs juniors (46% parmi ceux de 100 avocats et plus contre 28% parmi les cabinets ayant 2 à 4 avocats).

Pour synthétiser la maturité technologique des avocats, l'indicateur global « Pulse IA Avocats » a été créé, croisant le déploiement des outils, l'étendue des usages et le niveau d'intégration. Au sein de chacune des catégories, le maximum de points attribués a été retenu afin d'obtenir un indicateur moyen sur les trois catégories.
L'indice moyen s'établit ainsi à 53 sur 100, traduisant une profession entrée dans une phase d'utilisation « intégrée » (38% des avocats), voire « avancée » (29%). Toutefois, cet indice illustre parfaitement la fracture structurelle des pratiques : la maturité technologique culmine au sein des très grands cabinets (score de 71 pour les structures de plus de 100 avocats) et chez les avocats associés (58), tandis qu'elle plafonne logiquement chez les professionnels exerçant à titre individuel (49) ou chez les avocats âgés de plus de 65 ans (46).

A retenir

3 Un encadrement hétérogène et une forte appétence pour la formation face aux mutations du métier

- L'utilisation de l'IA se fait encore largement dans l'ombre. **Près de la moitié des avocats n'informent jamais leurs clients de leur recours à l'Intelligence Artificielle dans le cadre de leurs prestations (49%)**. Seuls 29% font preuve de transparence sur le sujet (11% systématiquement et 18% parfois).
  - Informer ses clients apparait plus fréquent parmi les avocats travaillant au sein de grands cabinets : 46% informe leur client dans les cabinets de plus de 100 avocats contre 26% parmi les cabinets ayant 2 à 4 avocats).
  - Les cabinets spécialisés dans le juridique préviennent également plus souvent leurs clients de l'utilisation de l'IA (38%) que ceux travaillant dans le contentieux (22%).

- Cette opacité externe se double d'une régulation interne encore peu développée. **Plus d'un cabinet sur deux n'a mis en place aucune norme ou charte encadrant l'usage de l'IA, et n'en a d'ailleurs pas le projet** (55%). Seuls 16% des structures ont déjà formalisé des règles, et 26% en ont le projet (soit 42% d'avocats proactifs).
  - Une fracture est présente entre les avocats individuels et les associés : si pour près de six associés sur dix, l'encadrement formel de l'IA est déjà une réalité ou en passe de le devenir (57%) ce n'est le cas que pour 26% des individuels.
  - La régulation interne dépend également de la taille du cabinet : 92% des cabinets de plus de 100 avocats ont mis en place des éléments contre 35% parmi els cabinets ayant 2 à 4 avocats.

A retenir

- Face à ces transformations, la formation s'impose comme une attente majeure de la profession. **Plus de trois avocats sur quatre ont déjà suivi une formation ou expriment le souhait manifeste d'en suivre une** (79%), et plus d'un sur deux en a déjà réalisé une (52%). Dans le détail, le besoin de formation est fort : si un avocat sur quatre a suivi une formation qui lui suffit pour le moment (25%), une proportion équivalente en a suivi une et souhaite réitérer (27%). Plus d'un quart également des avocats n'en ont jamais bénéficié et souhaiteraient pouvoir participer à une formation (27%).
    - Ici encore, l'accès effectif à ce type de formations est corrélé à la taille de la structure : si 87% des avocats en très grand cabinet ont déjà été formés, ils ne sont qu'une minorité (49%) dans les cabinets de 2 à 4 avocats.

- Concernant les repères déontologiques, le guide pratique publié par le Conseil National des Barreaux bénéficie d'une notoriété modérée : **un avocat sur trois en a entendu parler** (36%), **mais seule une minorité l'a consulté** (18%). Toutefois, **ce guide suscite un fort intérêt** : près d'un avocat sur deux (49%) qui n'en avait pas connaissance avant l'enquête a désormais l'intention de le lire.
    - Les associés ont davantage parcouru le guide que les autres profils d'avocats (24 % contre respectivement 18% pour les individuels et 11% parmi les collaborateurs).

A retenir...

4 L'Intelligence Artificielle révolutionne le quotidien des avocats, mais ses conséquences structurelles sur la profession suscitent autant d'attentes que d'inquiétudes

- **Les bénéfices tirés de l'Intelligence Artificielle font consensus parmi les avocats** qui l'utilisent dans leur pratique professionnelle : 93% d'entre eux estiment en retirer au moins un avantage.

- **Les gains de temps arrivent très largement en tête** : une écrasante majorité d'avocats estime traiter ses dossiers plus vite grâce à l'Intelligence Artificielle (84%). **Mais au-delà du temps gagné, l'usage de l'IA est également synonyme d'une pratique améliorée de manière générale** : deux avocats utilisateurs de l'IA sur trois jugent travailler de façon plus qualitative, avec une meilleure réponse juridique (68%) et dans de meilleures conditions, plus sereinement (66%). Elle se double enfin d'un effet de volume, puisque plus de la moitié des avocats considèrent que cette rapidité leur permet de traiter davantage de dossiers (57%).

- **Sur le plan commercial, les bénéfices perçus sont plus en retrait, mais restent loin d'être anecdotiques : un avocat sur trois estime que l'Intelligence Artificielle améliore sa relation client (37%) ou lui permet d'élargir son activité (35%).** Côté tarification, l'IA ne se traduit pas pour autant par une baisse des prix pour les clients : les trois quarts des avocats (76%) n'ont pas modifié leur politique de tarification. Elle bénéficie en revanche directement aux cabinets eux-mêmes, puisque six avocats sur dix estiment qu'elle améliore leur rentabilité financière (60%).
    - Les plus grands cabinets, davantage équipés d'outils d'IA, en perçoivent davantage les bénéfices, notamment sur la capacité à traiter plus de dossiers (71%), sur l'amélioration de la relation client (50%) et sur la réduction de leurs tarifs (40%).

A retenir…

- **Ce constat très favorable sur les bénéfices perçus se nuance toutefois dès que l'on regarde le bilan chiffré entre coûts et gains de l'Intelligence Artificielle, nettement plus partagé** : si les gains sont jugés supérieurs aux coûts par 38% des avocats, 22% estiment l'inverse et près d'un tiers considère que les deux s'équilibrent (31%).
  - Ce sont les avocats individuels qui perçoivent le plus nettement un gain net (43%, contre 38% en moyenne), de même que les structures les plus restreintes, le jugement devenant plus partagé à mesure que la taille du cabinet – et les investissements réalisés - augmente.

- Au-delà de ce bilan financier, **l'IA a déjà, ou pourrait avoir prochainement des répercussions concrètes sur la gestion des équipes** : 68% des avocats utilisateurs identifient au moins une conséquence RH au développement de ces nouveaux outils.

- **Un potentiel changement de paradigme qui se centre en premier lieu sur une nécessaire réorientation des politiques de formation** des équipes pour les accompagner dans l'appropriation de ces outils : un changement déjà à l'œuvre pour 20% des avocats, et à venir prochainement aux yeux d'un quart de la profession.
- **Au-delà des équipes déjà constituées, l'irruption de l'IA questionne les politiques de recrutement :** 18% des avocats mentionnent que leur cabinet a reporté des embauches de collaborateurs non-avocats, 24% anticipent que cela pourrait arriver à court terme. Il en est de même pour les embauches d'avocats (15% ont déjà constaté des reports, 22% l'anticipent) et de juniors (16% font déjà état d'une diminution du nombre d'embauches). Plus globalement, ce sont l'ensemble des recrutements qui sont ou pourraient rapidement être repensées (une réflexion déjà en cours dans les cabinets de 18% des avocats, 24% estimant que cela pourrait arriver prochainement).

A retenir…

- Ce changement peut enfin aller, pour plus d'un avocat sur trois, jusqu'à une réorganisation du cabinet lui-même. La perspective d'une réduction du nombre d'avocats reste quant à elle plus nuancée, mais demeure partagée par près de trois avocats sur dix (29%).

    - Les grands cabinets se distinguent par une anticipation plus forte de l'ensemble des impacts RH, et sont aussi surreprésentés parmi ceux qui en observent déjà les effets concrets. C'est particulièrement le cas pour l'évolution des politiques de formation, anticipées par 86% d'entre eux, dont 53% qui les observent déjà actuellement mais aussi sur la réflexion autour des profils à recruter (70% l'anticipent, dont 31% l'observent déjà) et sur la baisse du recrutement de juniors (70% l'anticipent, dont 25% l'observent déjà).

- Ces transformations déjà à l'œuvre, ou en passe de l'être, alimentent des inquiétudes plus larges quant à l'avenir de la profession. **Trois craintes dominent nettement : la difficulté à assurer la conformité réglementaire des outils (82%), la fragilisation de la formation des jeunes avocats (78%) et le risque d'augmentation des litiges liés à des erreurs professionnelles (73%).**
- Suivent, à des niveaux élevés et proches les uns des autres, la diminution du taux d'embauche des jeunes avocats (68%), l'uniformisation des réponses apportées aux clients (68%), la remise en cause du modèle de facturation au temps passé (67%) et le recul du niveau d'expertise de la profession (64%). Un peu plus en retrait mais partagées par plus d'un avocat sur deux, figurent un changement du modèle d'affaire des cabinets, traitant moins de dossiers simples au profit de dossiers complexes (57%), la modification des critères de recrutement (57%) et la fragilisation de la relation de confiance avec les clients (50%)
    - Les avocats qui n'utilisent pas l'IA se montrent systématiquement les plus préoccupés par ces risques structurels, davantage que ceux qui pratiquent déjà ces outils.

Les 5 grands enseignements du Baromètre IA

- **Une adoption massive, portée par les outils spécialisés, les plus grands cabinets étant les fers de lance de ces transformations :** l'Intelligence Artificielle s'est imposée dans la profession, portée en priorité par les solutions juridiques métiers. Toutefois, une véritable fracture technologique subsiste, l'accès aux outils les plus avancés progressant de manière linéaire avec la taille de la structure.
- **Des usages cantonnés à l'analyse et placés sous stricte supervision humaine :** les professionnels utilisent d'abord l'IA comme un puissant moteur de recherche documentaire. Si la délégation de tâches (notamment de rédaction) s'installe, elle reste prudente : l'avocat conserve systématiquement son rôle d'expert en relisant et en validant la production de la machine.
- **Fiabilité, conformité et opacité : des freins encore tenaces :** Le risque d'erreur et les enjeux de secret professionnel et de RGPD brident la généralisation des outils. Cette prudence se traduit également par un déficit de transparence vis-à-vis des clients et par un retard dans la mise en place de chartes d'utilisation internes, surtout dans les petites structures.
- **La montée en compétences perçue comme une urgence vitale :** Face au bouleversement technologique, la nécessité de se former fait consensus. La profession se montre très prompte à se former et très réceptive aux repères déontologiques proposés par le Conseil National des Barreaux.
- **Un bouleversement inévitable du modèle économique et social des cabinets :** Si les bénéfices opérationnels (rapidité, sérénité, qualité) sont unanimement salués, l'IA fait planer de lourdes inquiétudes structurelles. La profession anticipe une mutation profonde de ses ressources humaines (baisse des recrutements juniors, évolution des profils) et une nécessaire refonte du modèle traditionnel de facturation au temps passé.

opinionway

PARIS • BORDEAUX • VARSOVIE • CASABLANCA • ABIDJAN

Fondé en 2000 sur cette idée radicalement innovante pour l'époque, OpinionWay a été précurseur dans le renouvellement des pratiques de la profession des études marketing et d'opinion.

Forte d'une croissance continue depuis sa création, l'entreprise n'a eu de cesse de s'ouvrir vers de nouveaux horizons pour mieux adresser toutes les problématiques marketing et sociétales, en intégrant à ses méthodologies le Social Média Intelligence, l'exploitation de la smart data, les dynamiques créatives de co-construction, les approches communautaires et le storytelling.

Aujourd'hui OpinionWay poursuit sa dynamique de croissance en s'implantant géographiquement sur des zones à fort potentiel que sont l'Europe de l'Est et l'Afrique.

Enable *today*, shape *tomorrow*

C'est la mission qui anime les collaborateurs d'OpinionWay et qui fonde la relation qu'ils tissent avec leurs clients.

Le plaisir ressenti à apporter les réponses aux questions qu'ils se posent, à réduire l'incertitude sur les décisions à prendre, à tracker les insights pertinents et à co-construire les solutions d'avenir, nourrit tous les projets sur lesquels ils interviennent.

Cet enthousiasme associé à un véritable goût pour l'innovation et la transmission expliquent que nos clients expriment une haute satisfaction après chaque collaboration - 8,9/10, et un fort taux de recommandation – 3,88/4.

Le plaisir, l'engagement et la stimulation intellectuelle sont les trois mantras de nos interventions.

esomar Corporate 2026

afaq ISO 20252 Étude marketing et d'opinion AFNOR CERTIFICATION

Restons *connectés* !

Recevez chaque semaine nos derniers résultats d'études dans votre boite mail en vous abonnant à notre newsletter !

Je m'abonne

Vos contacts OpinionWay

Anne-Laure Marchal
Directrice du département
Corporate et enjeux
Pôle opinion

Tel. +33 1 81 81 83 00
almarchal@opinion-way.com

Lisa Corbineau
Directrice d'études
lcorbineau@opinion-way.com

Claire d'Estais
Chargée d'études
cdestais@opinion-way.com